

Samenvatting ter informatie voor Gemeenteraden en Colleges van B&W en besturen van Waterschappen in de regio Noordoost-Brabant

SAMENVATTING JAARPLAN & BEGROTING 2020 AGRIFOOD CAPITAL B.V

Inhoudsopgave:

Voorwoord	2
1. Overzicht beoogde resultaten 2020	2
2. AgriFood Capital in 2020	
2.1. Ambitie: de slimste van boer tot bord	4
2.2 Visie: Voedselketens in verandering	4
2.3 Opgave: Excellent ecosysteem	4
3. Activiteiten AgriFood Capital BV in 2020	
3.1 Programma Human Capital	5
3.2 Programma Ondernemerschap	5
3.3 Programma Kennis & Innovatie	6
3.4 Programma Netwerken en & Clusterontwikkeling	7
3.5 Programma Communicatie en Positionering	7
4. Bestuur en Organisatie	8
5. Begroting	8
Bijlage:	
Personele samenstelling AgriFood Capital per 1-1-2020	10

Voorwoord

“AgriFood Capital in beweging”

Het agrifoodcluster in Noordoost-Brabant staat van de opgave om de transitie van ons voedselsysteem een kans te maken. Wij zijn de makers van ons voedsel van gisteren en vandaag en morgen. In transitie-zijn betekent bewegen naar nieuwe perspectieven. Naar een voedselsysteem dat duurzaam, slim en wendbaar is. Deze opgave staat centraal in de nieuwe strategische agenda van de Stichting AgriFood Capital die in 2020 zal worden vastgesteld en waar dit jaarplan een voorschot op zal nemen.

Aan ons de opdracht om die beweging waar nodig te initiëren of te versterken. Samen in beweging voor de makers van ons voedsel van vandaag en morgen. Samen met gemeenten en waterschappen in de Regio Noordoost-Brabant.

Middels deze samenvatting van ons Jaarplan2020, informeren wij u omdat we samen werken aan een regio waar het goed wonen, leven en werken is.

J. Mikkers, Voorzitter Bestuur Stichting AgriFood Capital

P. Beckers, Voorzitter Raad van Commissarissen AgriFood Capital BV

R. Schutten, Directeur AgriFood Capital BV.

1. Overzicht beoogde resultaten 2020

Programma Human Capital

- Uitvoering pilot project Jump Dream Accelator en besluit over vervolg/opscaling.

Programma Ondernemerschap

- Ondernemerslift+: 80 intakes starters, 45 in begeleiding en toeleiding van 5 starters naar startersfondsen zoals het Brabant Startup Fonds; CEO ontmoet Startup-bijeenkomsten.
- 20 MKB-ondernemers worden begeleid in hun financieringsvraagstuk door de AgriFood FinancieringsTafel

Programma Kennis & Innovatie

- Project AgriFood Innovation; start realisatie businesscases slimme varkensketen, verwaarden reststromen, digitale gewasketen en netwerkversterking agrifood-high tech;
- Project AgroProeftuin de Peel; ontwikkeling meerjarig innovatieprogramma (incl. financiering), invulling experimenteerruimte van Ministerie LNV, 15 innovatie-initiatieven op proeflocatie en 5 elders in de regio.
- Project AgriFood Capital innoveert; programmaontwikkeling (incl. financiering), start versterking kennisbasis i.s.m. lectoraten HAS en Avans op 2 bestaande proeftuinen (mogelijk Datalab, Innovatiecentrum Circulaire Economie, AgroProeftuin de Peel, Ontwikkel- en Expertisecentrum Dierlijke Eiwitten, Foodsquad, Innovatieve Hotspot Land van Cuijk).

Programma Netwerk en Clusterontwikkeling

- Uitvoering van ten minste 5 evenementen in de regio gericht op (jonge) voedselveranderaars; Food Inspiration Days, Food 100, Rebel Day, HAS Foodexperience, ondernemers-bijeenkomsten.
- Ontwikkeling nieuwe activiteit(en) gericht op netwerkversterking in de regio
- FoodNL: Uitvoering gezamenlijke lobby-activiteiten met regio's Venlo en FoodValley in Brussel;
- Uitvoering 3 Europese innovatieprojecten gericht op gezonde voeding in supermarkt en restaurant, digitalisering in de procesindustrie en benutting sensoren in agrifood.
- ENZuid: netwerksamenwerking triple helixen en Provincies in Zuid-Nederland op relevante thema's als arbeidsmarkt.

Programma Communicatie en Positionering

- Uitvoering communicatie; website, nieuwsbrieven, communicatiemateriaal, persberichten.
- Opstellen en publiceren AgriFood Capital Monitor 2020

Bestuur en Organisatie

- Vastgestelde Strategische Agenda 2030;
- Start werkwijze met programma's en programmaraden
- Vastgestelde programma's voor de periode 2020-2022

2. AgriFood Capital in 2020

2.1. Ambitie: De slimste van boer tot bord

De in AgriFood Capital samenwerkende overheden, kennisinstellingen en ondernemers delen deze gemeenschappelijke ambitie. Ketens van boer tot bord die duurzaam, slim en wendbaar inspelen op veranderingen in markt en maatschappij. Die het realiseren van economisch toegevoegde waarde (en daarmee werkgelegenheid in de regio) combineren met het bieden van oplossingen op maatschappelijke opgaven op het gebied van voeding, gezondheid, duurzaamheid, klimaat en energie. We stimuleren bedrijven, kennisinstellingen, overheden en andere betrokkenen om dit gezamenlijk te doen. Deze ambitie vindt zijn oorsprong in het belang van de welvaart en het welzijn van hen die nu en in de toekomst in Noordoost-Brabant wonen en werken en het grote aandeel van de productie van onze voeding hierop heeft. Vandaag de dag werken immers nog steeds 1 op 6 inwoners in de keten van boer tot bord. We zijn de regio van de makers van ons voedsel. De kwaliteit van ons buitengebied wordt voor een belangrijk deel bepaald door de wijze waarop ons voedsel geproduceerd wordt.

2.2 Visie: voedselketens in verandering

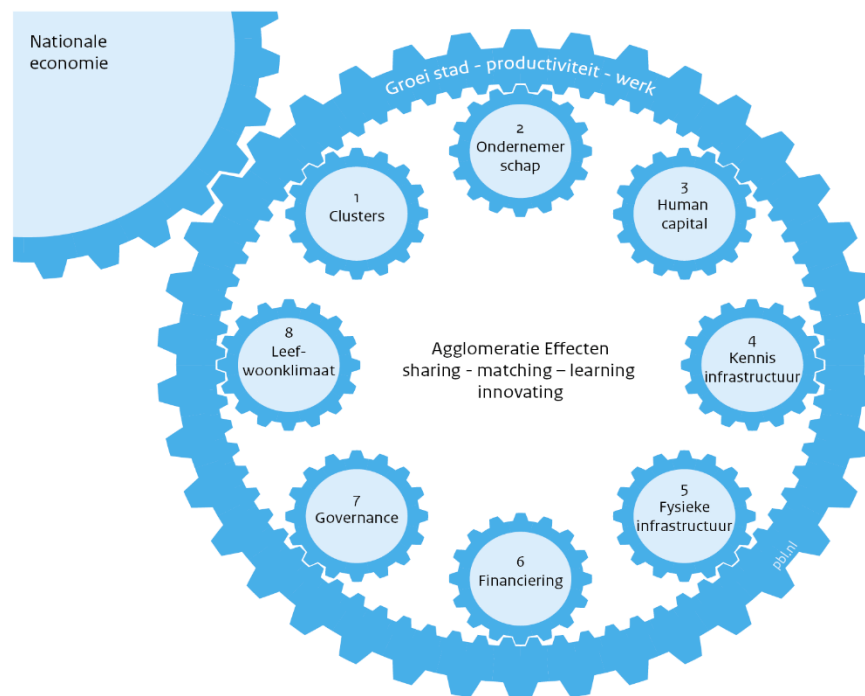
De mening over en de manier waarop we ons voedsel produceren en consumeren is aan het veranderen. Omdat we willen dat de productie van ons voedsel niet langer ten koste mag gaan van de kwaliteit van water, bodem, lucht of het welzijn van het dier. Ook omdat we als consument soms andere keuzes maken; meer aandacht voor onze gezondheid of de herkomst van het product. Dit vraagt aan ondernemers om meer en beter samen te gaan werken in 'slimme ketens'. Ketens die technologie gebruiken om bijvoorbeeld verspilling tegen te gaan of het dierenwelzijn te verbeteren. Waarin er een eerlijke verdeling is in kosten en opbrengsten. Waar vraag gestuurd geproduceerd wordt. Ketens die niet alleen

economisch maar ook maatschappelijk van belang wordt gevonden door de inwoners van Noordoost Brabant.

AgriFood Capital wil ondernemers, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties samen helpen om hierop in te spelen. De actuele problematiek rondom de stikstof maakt de urgentie alleen maar groter om de transitie in ons voedselsysteem te maken. We hebben alles in huis om met oplossingen te komen. En dat zullen we nodig hebben om de er voor te zorgen dat het ook in de toekomst in onze regio goed wonen, werken en leven blijft.

2.3 Opgave: Excellent ecosysteem voor slimme ketens

De economie organiseert zich steeds meer in regionale ecosystemen. Die fungeren als motoren van economische groei en vernieuwing. Het is het samenspel van een set van factoren die bepalen of en in welke tempo groei en transitie plaatsvinden in regio's en steden.



Het is de opgave van de Stichting AgriFood Capital om in Noordoost Brabant een excellent ecosysteem voor agrifood te ontwikkelen. Kenmerkend voor Noordoost Brabant is dat economie 3 sterke clusters omvat; agrifood, high tech (incl. ICT en data) en logistiek. Door deze nog beter met elkaar te verbinden om de slimste voedselketens van boer tot bord te realiseren, ontstaat er een agrifood-ecosysteem van wereldformaat. Daarbij richten we ons op een vijftal onderdelen van het ecosysteem;

1. **Human Capital**; een leven lang ontwikkelen
2. **Ondernemerschap**; starten en groeien
3. **Kennis & Innovatie**; nieuwe kennis, nieuwe bedrijvigheid
4. **Netwerk- & Clusterontwikkeling**; “local buzz, global pipelines”
5. **Communicatie & Positionering**; een sterk verhaal



3. Activiteiten van AgriFood Capital BV in 2020

Deze 5 thema's vormen het kader voor de programmatische uitvoering van dit jaarplan vanuit AgriFood Capital BV.

3.1 Programma Human Capital

Om slimme voedselketens te maken is menselijk kapitaal een cruciale factor. We richten ons op de uitdagingen in de keten van bord tot bord wanneer het gaat om talentontwikkeling, duurzame inzetbaarheid en kansen en gevolgen van digitalisering. Dit doen we in afstemming met het regionale arbeidsmarktprogramma Noordoost-Brabant Werkt!, bedrijven en kennisinstellingen.

Project: Jump Dream Accelerator

Eind 2019 is de pilot-editie van dit project van Rabobank, Sligro Food Groep, HAS Hogeschool en AgriFood Capital gestart. Vijf geselecteerde toptalenten worden een jaar lang begeleid om een versnelling in realisatie van hun ambitie naar een duurzaam voedselsysteem te realiseren. Begeleiding vindt plaats door mentoren en specialisten uit de regio (pro deo) en richt zich zowel op hun persoonlijke ontwikkeling als de inhoudelijke ambitie zelf. Op basis van deze editie zal besloten worden of deze pilot verder opgeschaald kan worden in 2021.

3.2 Programma Ondernemerschap

In het programma Ondernemerschap gaat het om het behoud en waar mogelijk groei van werkgelegenheid (en daarmee inkomen voor hen die hier wonen en werken) door een onderscheidend vestigings- en ondernemersklimaat.

Project: Ondernemerslift+ en samenwerking in Braventure

In Brabant hebben 12 partijen vanuit de regionale (triple helix-) ontwikkelmaatschappijen, de universiteiten en HBO-kennisinstellingen en

de Provincie Noord-Brabant de handen ineen geslagen om het startersklimaat te versterken. Een belangrijke opgave is de toeleiding naar het Brabant Startup Fonds dat in 2018 door de Provincie beschikbaar is gesteld. Deze samenwerking heeft Braventure als serviceorganisatie. Vanuit de regio Noordoost-Brabant nemen de BIM, HAS, Avans en AgriFood Capital hieraan deel. Via *Ondernemerslift+* levert AgriFood Capital 1 fte business development. Daarmee worden starters uit de regio begeleid met expertise.

Project FinancieringsTafel AgriFood Capital

In het project FinancieringTafel, draait het om de ontsluiting van de kapitaalmarkt voor startende en snel groeiende innovatieve bedrijven in de regio. De tafel is een regionaal netwerk van uiteenlopende kapitaalverstrekkers. Financieringstafels faciliteren het overleg tussen ondernemers met een financieringsbehoefte met verschillende financiers en intermediairs. Dit resulteert in een betere toegang tot financiering voor met name innovatieve MKB-bedrijven uit de regio.

3.3 Programma Kennis en Innovatie

De opgave van programma Kennis en Innovatie van AgriFood Capital is een bijdrage te leveren aan een open innovatieklimaat met ruimte voor het experiment en ontwikkeling van nieuwe kennis, producten en diensten. Noordoost-Brabant ontwikkelt zich als koploper voor betekenisvolle innovaties op belangrijke thema's als de transitie in de landbouw tegengaan voedselverspilling en nieuwe voeding. Hiervoor worden de noodzakelijke test- en ontwikkelingsfaciliteiten (proeftuinen) gerealiseerd en is er ruimte voor het experiment. Ingezet wordt op de mogelijkheden die de verbinding tussen agrifood en high tech (incl. ICT/datafictie) en design gaat bieden. In 2020 wordt ingezet op 3 programma's; AgriFood Innovation, Agro Proeftuin de Peel en AgriFood Capital Innoveert die eveneens onderlinge verbanden hebben.

Project AgriFood Innovation

In 2019 is AgriFood Innovation gestart. Het is een initiatief van Wageningen UR, Technische Universiteit Eindhoven, HAS Hogeschool en ZLTO samen met AgriFood Capital om de kennisinfrastructuur op het snijvlak van agrifood en high tech in Brabant te versterken. Hiervoor is een uitvoeringsconsortium gevormd onder leiding van AgriFood Capital BV met Brainport Development, BOM en Rewin. Uitvoering wordt financieel mede mogelijk gemaakt door de Provincie Noord Brabant. In 2019 zijn businessplannen in 3 clusters van bedrijven en kennisinstellingen uitgewerkt. Het betreft de slimme varkensketen, verwaarding van reststromen en de digitale gewasketen. In 2020 zal, indien financiering beschikbaar is, met de realisatie van deze businessplannen een start worden gemaakt. Onderdeel van de Slimme Varkensketen is het initiatief om te komen tot een Ontwikkel- en Expertisecentrum Duurzame Eiwitten in Oss (ODE) opgenomen.



Project AgroProeftuin de Peel

Dit is de proeftuin voor het testen en ontwikkelen van circulaire agroproductie. Er is door 5 gemeenten in de regio samen met de provincie een fysieke proeflocatie van 35 ha gelegen aan de Middenpeelweg beschikbaar gesteld. AgroProeftuin de Peel faciliteert en verbindt ook initiatieven die niet aan deze fysieke locatie gebonden zijn of kunnen worden. De proeftuin is door het Ministerie van LNV aangewezen als experimenteergebied in de realisatienota Kringlooplandbouw. Dit vereist in 2020 verdere doorontwikkeling van de koers, dienstverlening en organisatiekracht van de Proeftuin. Dit in nauwe samenwerking met de Regio Noordoost-Brabant die de basis voor deze proeftuin heeft gelegd. AgriFood Capital BV is verantwoordelijk voor de projectleiding van de proeftuin.



Project AgriFood Capital Innoveert

Het leveren van een bijdrage aan toekomstige voedselsystemen vraagt om vernieuwing bij bedrijven en bij kennis- en onderwijsinstellingen. Met dit initiatief gaan HAS en Avans, samen met AgriFood Capital een impuls geven aan het verder ontwikkelen en uitvoeren van innovatieprojecten vanuit onderwijsinstellingen. Dit kan het beste vorm gegeven worden in het (door-) ontwikkelen van een aantal proeftuinen die qua kennis(-ontwikkeling) een beroep kunnen doen op de lectorengroepen van HAS en Avans. De kennisbasis voor deze proeftuinen wordt gevormd door de kennisprogramma's van HAS en Avans en waar mogelijk aangevuld met die van de ROC's, JADS en de Universiteiten van Wageningen en Eindhoven. In deze proeftuinen werkt het AgriFood bedrijfsleven samen met de kennisinstellingen aan projecten ontwikkelen de kennisinstellingen in verschillende projecten hun kennis door lectoren, studenten en onderzoekers stages, bedrijfsopdrachten, minors en afstudeerprojecten. Gestart zal worden met twee proeftuinen. Hiervoor zijn in beeld AgroProeftuin de Peel (nabij Uden/Landerd), Ontwikkel- en Expertisecentrum Dierlijke Eiwitten (Oss), Floating Farm ('s-Hertogenbosch), Innovatiecentrum Circulaire Economie Three-Sixty (Veghel), Foodsquad (Veghel), het Datalab/Data Value Center AgriFood ('s-Hertogenbosch) of de Innovatieve Hotspot Land van Cuijk.

3.4 Programma Netwerk & Clusterontwikkeling

AgriFood Capital stimuleert en faciliteert de dynamiek van ontmoetingen van mensen, bedrijven en instellingen, binnen en buiten de regio. Ons ecosysteem kent immers geen fysieke grenzen. Ontmoetingen die aan de basis staan van samen werken en die niet vanzelfsprekend of op een andere wijze al plaatsvinden.

Project: Local Buzz (Nederland): AgriFood Capital proeftuin voor voedselveranderaars

Bestaande activiteiten als Food100, Rebel Day, Food Inspiration Days, HAS Food Experience worden in 2020 weer (mede-) georganiseerd. Centraal

staat de positionering van AgriFood Capital als regio van en voor voedselveranderaars. In samenwerking met diverse partners hebben we de afgelopen jaren interesse gerealiseerd onder jonge voedselveranderaars uit geheel Nederland. Daarmee zijn verbindingen gemaakt voor innovatie- en ondernemerschapprojecten in onze regio en zijn diverse jonge voedselveranderaars in contact gekomen met bedrijven en (kennis-)instellingen in de regio.

Project: Brainport Network wordt Economisch Netwerk Zuid-Nederland (ENZuid)

AgriFood Capital maakt deel uit van Brainport Network. Een samenwerkingsverband 6 triple helix-organisaties en 2 provincies in Brabant en Limburg. In 2020 wordt vanuit deze bestaande samenwerking een transitie ingezet naar een nieuw netwerk gericht op 'informer', 'ontmoeten' en 'agenderen'. Het gaat om onderwerpen die van belang en actueel zijn op schaal van Zuid-Nederland zoals de arbeidsmarkt, transitieopgaven of innovatie- en technologiebeleid. Geografisch zal de schaal Zuid-Nederland worden door het aansluiten van West-Brabant en Zeeland.

Project: Global Pipelines (Europa); Food NL en EU-projecten

Drie Nederlandse voedselregio's, Greenport Regio Venlo, AgriFood Capital Noordoost-Brabant en Regio Foodvalley, vormen samen een cluster in Brussel om één krachtige boodschap te kunnen afgeven. Dit gebeurt onder de werknaam Food NL en richt zich op dossiers als het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid, regionaal beleid en de inzet van innovatie- en structuurfondsen. De prioritaire thema's zijn voeding & gezondheid en eiwittransitie. Deze samenwerking wordt onder meer zichtbaar in een gezamenlijk programma tijdens de EU Open Days for Regions and Cities in Brussel in oktober 2020.

Internationale netwerken en clusters worden eveneens gerealiseerd door deelname aan EU-projecten. In 2020 zullen dat zijn:

* PROTEIN; Doelstelling is een ICT-systeem dat mensen verleidt tot een gezond en duurzaam dieet. In 2020 gaat een proef plaatsvinden in de regio in een supermarkt en een restaurant.

* S3FOOD; Doelstelling is een bijdrage leveren aan digitalisering in de voedselverwerkende industrie. Begin 2020 zal voucherregeling voor ondernemers worden opengesteld en zullen diverse bijeenkomsten voor ondernemers worden georganiseerd.

3.5 Programma Communicatie & Positionering

Herkenning en erkenning zijn belangrijke aspecten van succesvolle regionale ecosystemen. De basis hiervoor is goede communicatie; het vertellen van verhalen van ondernemers, kennisinstellingen en overheden over de uitdagingen, kansen en de waarde van het ecosysteem. Een specifiek onderdeel hiervan is de inzet van public affairs bijvoorbeeld richting overheid en politiek. Dit vraagt om de juiste feiten en cijfers.

Project: Uitvoering Communicatie

Ook in 2020 zullen de huidige communicatie-activiteiten worden voortgezet. Op basis van de nog vast te stellen nieuwe strategische agenda zal actualisatie en aanscherping plaatsvinden. Het betreft met name de website (www.agrifoodcapital.nl), nieuwsbrieven, jaarverslag en activiteitenverslag alsook algemene communicatie ondersteuning en producties. Eveneens maakt het opstellen en uitbrengen van de geactualiseerde AgriFood Capital Monitor 2020 deel uit van dit project. Aan de hand van een aantal indicatoren wordt met data uit officiële bestanden van diverse overheden, de staat van de sociaaleconomische prestatie eens in de 2 jaar van de regio online gepubliceerd.

4. Bestuur en Organisatie

In de Stichting AgriFood Capital zetten overheden, kennisinstellingen en ondernemers samen de koers uit. Zij fungeren als platform en draaischijf van de regionale ambitie. Zij bepalen daarmee de opdracht voor uitvoering aan AgriFood Capital BV. AgriFood Capital BV is de ecosysteemontwikkelaar van AgriFood Capital.

In 2019 is gestart met het opstellen van een nieuwe Strategische Agenda voor de Stichting AgriFood Capital. In september 2019 is de kern van die nieuwe strategie door het bestuur onderschreven. Daarmee vormt het de basis voor dit jaarplan. In 2020 moet dit leiden tot een andere werkwijze van het Stichtingsbestuur door een grotere betrokkenheid en verantwoordelijkheid van bestuursleden op programmaniveau. Per programma zal een programmanager en een programmaraad ingesteld gaan worden. De programmaraad fungeert als raadgever en als ambassadeur en bestaat uit een aantal betrokken mensen uit de regio. Voor jaarplan en begroting 2020 houdt dit in dat, ten opzichte van voorgaande jaren, er meer aandacht is voor een programmatische aanpak. De mate waarin zal per programma en al naar gelang het opgebouwde portfolio in de afgelopen jaren verschillen.

5. Begroting AgriFood Capital BV 2020

De financiering van de regionale samenwerking in Noordoost Brabant is vastgelegd in een convenant. In dit convenant, dat op 19 oktober 2016 is verlengd met 4 jaar tot 2021, is opgenomen dat de gemeenten en waterschappen in Noordoost Brabant jaarlijks een bijdrage van € 4,00 per inwoner per jaar in het Regiofonds storten. Vanuit dit Regiofonds financiert de regio de opdracht aan AgriFood Capital B.V. voor de uitvoering van de triple helix samenwerking. De hoogte hiervan is bepaald bij de start in 2013 en zal ook in 2020 € 1 mln. bedragen. In 2020 zullen de samenwerkingsafspraken in de Regio Noordoost-Brabant en daarmee de

financieringsafspraken met AgriFood Capital BV vanuit de Regio Noordoost-Brabant opnieuw voor een meerjarige periode ingaande 1-1-2021 moeten worden vastgesteld. Dit als onderdeel van het vaststellen van de nieuwe samenwerkingsagenda in de bestuurlijke samenwerking. In hoofdlijn is de begroting van de Regio Noordoost Brabant en de daarmee in relatie staande begroting van AgriFood Capital BV in 2020 als volgt;

Begroting Regio Fonds Noordoost Brabant 2020			
Inkomsten	X 1000 €	Uitgaven	X 1000 €
Regiogemeenten (€ 4 per inwoner)	2.703	Regio Noordoost Brabant	1086
		Noordoost Brabant Werkt!	611
		AgriFood Capital B.V.	1.006
TOTAAL	2.942	TOTAAL	2.942

De begroting voor AgriFood Capital B.V. is de (niet-geïndexeerde) jaarlijkse vergoeding vanuit het Regiofonds van de Bestuurlijke Samenwerking Regio Noordoost-Brabant van € 1.006.000,- voor de te leveren prestaties van AgriFood Capital. De begroting 2020 van AgriFood Capital is gebaseerd op deze basisbijdrage vermeerderd met inkomstenbronnen van derden die per 1 januari 2020 100% toegezegd zijn. Gedurende de looptijd van dit jaarplan zal door projectbijdragen het daadwerkelijk beschikbare werkbudget voor AgriFood Capital BV vergroot worden. In het kader van het risicomanagement is door de Raad van Commissarissen van AgriFood Capital BV bepaald dat alleen financiële verplichtingen mogen worden aangegaan waar gerealiseerde financiering tegenover staat. Daarom wordt in de begroting 2020 geen voorschot genomen op – mogelijk - nog te verwerven externe financiering.



Hoofdlijn Begroting AgriFood Capital BV 2020			
Inkomsten	X 1000 €	Uitgaven	X 1000 €
Opdracht regiogemeenten	1.006	Programma Human Capital	50
Bijdrage Provincie	25	Programma Ondernemerschap	120
Bijdrage Regio Agro Proeftuin de Peel	30	Programma Kennis&Innovatie	325
Bijdrage EU	96	Programma Netwerk&Clusters	384
		Programma Communicatie	68
		Organisatie	227*
TOTAAL	1.154	TOTAAL	1.154

* Het aandeel organisatiekosten op de basisbijdrage vanuit de Regio Noordoost-Brabant bedraagt 22,6% en op de totale begroting 19,6% en bevindt zich daarmee binnen de gestelde norm van max. 25% uit de uitvoeringsovereenkomst met de Regio Noordoost Brabant.

BIJLAGE 1: PERSONELE SAMENSTELLING AGRIFOOD CAPITAL per 1 januari 2020

Bestuur Stichting AgriFood Capital

Dhr. J. Mikkers*, voorzitter, Burgemeester gemeente
's-Hertogenbosch

Mw. W. Buijs-Glaudemans*, vicevoorzitter, Burgemeester
gemeente Oss

Dhr. D. Pouwels*, penningmeester, voorzitter College van Bestuur
HAS hogeschool

Dhr. K. van Soest, Burgemeester gemeente Boxmeer

Dhr. K. van Rooij, Burgemeester gemeente Meierijstad

Dhr. D. Zijdeveld, Lid College van Bestuur Avans Hogeschool

Dhr. P. van Summeren, Voorzitter College van Bestuur ROC de Leigraaf

Dhr. P.H. Buiting, voorzitter Raad van Bestuur Jeroen Bosch Ziekenhuis

Dhr. F. Baaijens, Rector Magnificus Technische Universiteit Eindhoven

Mw. M. Wagemakers, Directeur Dalco Food

Dhr. W. Bens, Voorzitter Zuidelijke Land- en Tuinbouw Organisatie

Dhr. L. den Hartog, Directeur R&D Nutreco

Dhr. B. Hutten, Directeur Hutten Catering

Dhr. A. Mol, Rector Magnificus Wageningen University and Research

Dhr. Th. Bruinsma, mede namens VNO NCW Brabant Zeeland

Dhr. M. Houben, Directievoorzitter Rabobank 's-Hertogenbosch e.o.

Dhr. R. Schutten, Directeur AgriFood Capital B.V.

*leden van het Dagelijks Bestuur.

Raad van Commissarissen AgriFood Capital B.V.

Dhr. P. Beckers, voorzitter

Dhr. P. Essers

Mw. T. Krumm

AgriFood Capital B.V.

Dhr. R. Schutten, directeur (1,0 fte)*

Mw K. van Iersel, management-ondersteuning (0,8 fte)*

*Dhr. Th. Groenink, controller** (0,1 fte)*

*Mw. S. Struijcken, financiële administratie** (0,1 fte)*

*Mw. C. Veraart, communicatieadviseur** (0,2 fte)*

Dhr. R.J. Marringa, projectontwikkeling (0,3 fte)

Dhr. R. Luijckx, projectontwikkeling (0,3 fte)

Dhr. M. Ytsma, projectontwikkeling (0,3 fte)

*Dhr. J. Goris, strateeg** (0,5 fte).*

* in dienst bij AgriFood Capital BV.

** werken daarnaast ook voor de Regio Noordoost Brabant