

Samenvatting ten behoeve van
informatievoorziening voor Colleges en Raden van
gemeenten en Dagelijks en Algemeen Besturen van
Waterschappen in Noordoost-Brabant.

Jaarplan & Begroting

2021

AgriFood
Capital BV

Inhoudsopgave:

Voorwoord	2
1. AgriFood Capital in 2021	
1.1 Impact COVID-19	3
1.2 Missie & Visie	4
1.3 Aanpak	5
1.4 Organisatie	5
2. Portfolio AgriFood Capital B.V.	
2.1 Programma Human Capital	6
2.2 Programma Ondernemerschap.....	6
2.3 Programma Kennis & Innovatie	7
2.4 Programma Netwerk- en Clusterontwikkeling	10
2.5 Programma Communicatie en Positionering	14
3. Begroting	15
Bijlagen	
1. Personele Samenstelling.....	16
2. Portfolio-overzicht	17
3. Resultaten Jaarplan 2020	18



Strategische Agenda 2030

Voorwoord

“Wat ligt er morgen op ons bord”

Dit is de titel van de Strategische Agenda van de Stichting AgriFood Capital 2030 die in 2020 is vastgesteld. Deze vraag gaat over de wijze waarop we morgen ons voedsel produceren en consumeren. En het appelleert aan onze opgave om bedrijven en instellingen te stimuleren en in staat te stellen om werk te maken van een duurzaam voedselsysteem van boer tot bord. We hebben daarvoor in Noordoost-Brabant alles in huis; met agrifood in ons DNA, een omvangrijk bedrijvencluster en kansrijke verbindingen met de innovatieve maakindustrie, data/ICT bedrijven, logistiek en een coöperatieve inslag. De praktijk wijst uit dat samenwerking en vernieuwing vaak niet vanzelf tot stand komt. Met de triple helix samenwerking in AgriFood Capital willen we richting geven aan deze vernieuwing en waar nodig, het initiatief nemen en een helpende hand bieden.

COVID-19 heeft een enorme impact op onze economie en samenleving. Het versterkt de roep naar vernieuwing van ons voedselsysteem en kan dus ook als katalysator gaan fungeren in de realisatie ervan.

Dit jaarplan is de eerste uitwerking van de Strategische Agenda 2030. Het bord voor 2021 is stevig gevuld. Zowel wat betreft de opgaven waar we met elkaar voor staan als de ambitie en mogelijkheden om hier werk van te maken. Samen met en voor de makers van ons voedsel van vandaag en morgen.

's-Hertogenbosch, december 2020,

J. Mikkers, Voorzitter Bestuur Stichting AgriFood Capital

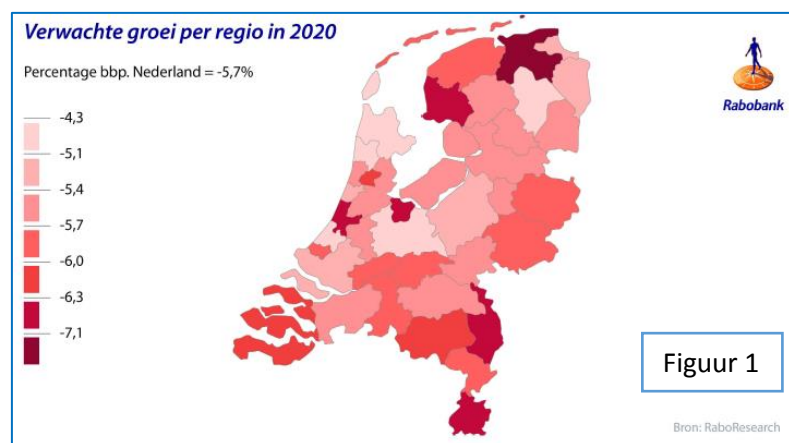
P. Beckers, Voorzitter Raad van Commissarissen AgriFood Capital B.V.

R. Schutten, Directeur AgriFood Capital B.V.

1. AgriFood Capital in 2021

1.1 Impact COVID-19

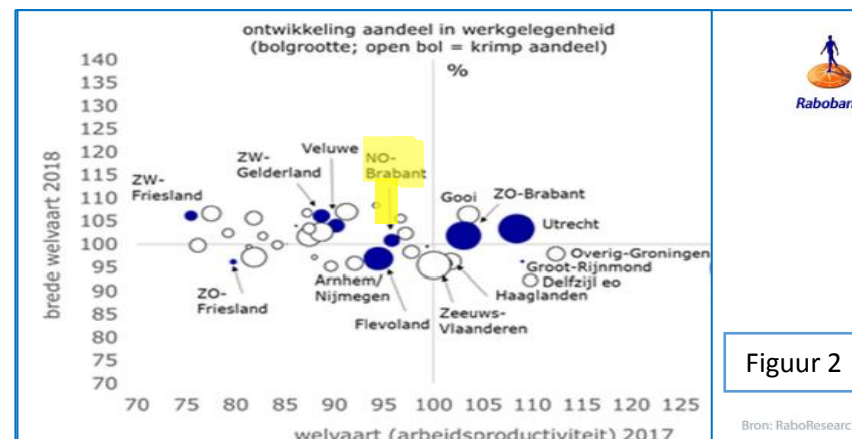
Sinds het voorjaar van 2020 is Europa in de ban van de COVID-19 pandemie met verstrekende gevolgen voor de economie en de samenleving. Ten tijde van het opstellen van dit jaarplan zijn de vooruitzichten ongewis en de economische impact afhankelijk van de duur van de pandemie en de rigiditeit van de maatregelen. De Nederlandse economie krimpt in 2020 waarschijnlijk gemiddeld met 6% (figuur 1). Alle sectoren ondervinden hiervan de gevolgen, maar de mate waarin is sterk afhankelijk van de maatregelen van het kabinet en de ontwikkelingen in de markten die zij bedienen.



Figuur 1

Voor het herstelvermogen van de regionale economie spelen naast de sectorstructuur - het aandeel van diverse sectoren in de economie - ook het ondernemingsklimaat en daarmee de specifieke regionale factoren en omstandigheden een grote rol. Denk aan de agglomeratievoordelen, de bereikbaarheid, de gunstige ligging, het economische beleid, de kwaliteit van de beroepsbevolking en de kwaliteit van de woon- en werkomgeving.

RaboResearch heeft de Nederlandse regio's op deze twee assen in kaart gebracht (figuur 2). Voor Noordoost-Brabant geldt dat zij redelijk goed gepositioneerd staat. Maar we moeten blijven werken aan het versterken van zowel de brede welvaart (w.o. het voorzieningenniveau) als het economische perspectief (op inkomen en werkgelegenheid).



Figuur 2

Daarmee zijn de opgaven voor “Goed Leven, Fijn Wonen en Anders Werken” vanuit de Regiodeal Noordoost-Brabant, door de COVID-crisis nog net zo relevant en urgent.

Naast de vele onzekerheden die COVID-19 met zich meebrengt, ontstaan er ook innovatiekansen om ons voedselsysteem op de lange termijn vorm te geven; zoals de 6 kansrijke domeinen volgens het trendrapport (mei 2020) van Foodbytes! vanuit de Rabobank;

1. De vraag naar gezonde en functionele voeding neemt toe

Consumenten zoeken extra gezondheidsvoordelen in producten die ze regelmatig gebruiken. Dit geldt zowel voor onbewerkte producten als (ultra-) bewerkte voeding.

2. E-commerce omarmen voor de bezorging van boodschappen

Hoewel de verschuiving naar meer online bestellen op de lange termijn nog onbekend is, is het waarschijnlijk dat er veel vraag naar het digitale kanaal zal blijven bestaan.

3. Consumenten wenden zich tot lokaal geproduceerde versproducten

Met name voor de versproducten ligt er een risico in de verstoring van de toeleveringsketen en de vraagtekens bij de herkomst en de productieomstandigheden. Dit leidt tot meer vraag naar lokaal geproduceerd voedsel, met een (meer) directe levering aan de consument.

4. Duurzame verpakkingsoplossingen floreren

Als gevolg van de toegenomen online-verkoop en de vraag naar houdbaar voedsel, is er een groeiende behoefte aan goedkope, maar ook duurzame verpakkingen.

5. Voedselveiligheid is nu meer dan ooit noodzakelijk

In een branche waar producten en ingrediënten in korte tijd van eigenaar wisselen, blijft het kunnen garanderen van de voedselveiligheid in de hele keten cruciaal, door een transparante track- en trace.

6. Efficiëntie toeleveringsketen realiseren door high tech, data en ICT

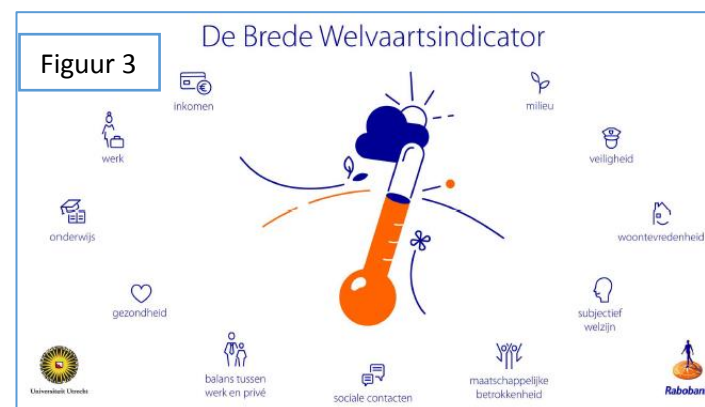
Tekorten aan arbeidskrachten of onzekerheden in de toeleveringsketen zijn niet nieuw. Er is nu een extra stimulans ontstaan in het zoeken naar geautomatiseerde en digitale oplossingen binnen het bedrijf.

Specifiek voor het agrifoodcluster in Noordoost-Brabant is de COVID-19 impact op de diverse schakels in de keten thans divers en varieert deze sterk; van omzetgroei tot een drastische vraaguitval van het ene op het andere moment. Op de lange termijn lijken, in lijn met het bovenstaande, ontwikkelingen die een bijdrage leveren aan de voedselzekerheid, de voedselveiligheid, de gezondheid (ook van mensen werkzaam in de sector) en korte(re) ketens een extra impuls te krijgen.

De voortuizichten zijn ongewis. Zoals aangegeven, voor het herstellvermogen van het agrifoodcluster geldt ook dat dit beïnvloed wordt door een combinatie van de sectorstructuur en het specifieke regionale ondernemersklimaat. Dit onderstreept de noodzaak van de ecosysteembenadering, zoals opgenomen in de nieuwe Strategische Agenda 2030 van de Stichting AgriFood Capital, die in 2020 is vastgesteld.

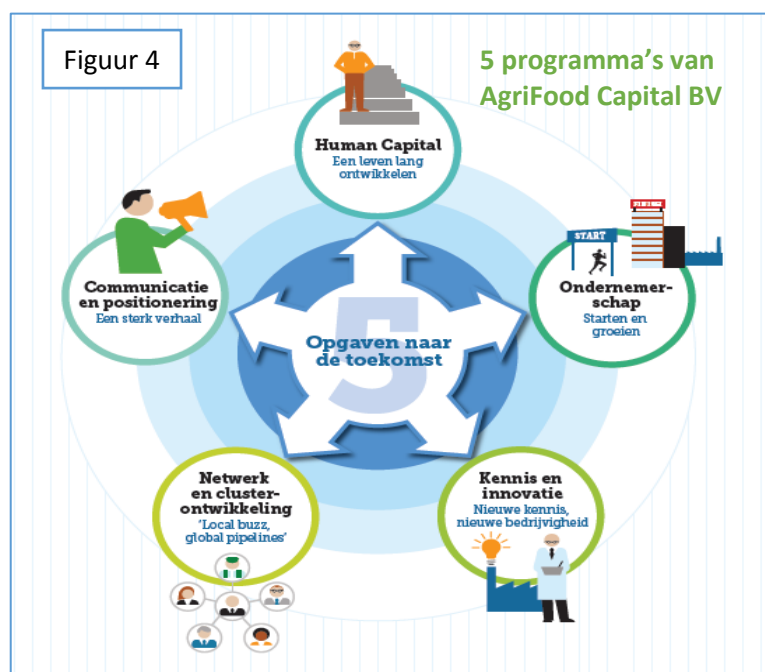
1.2 Missie & Visie: Excellent ecosysteem voor het voedselsysteem van de toekomst.

Het perspectief in Brabant is dat de voedselsystemen van de toekomst 'precies, circulair, waardevol en verbonden' zullen zijn. We combineren het agrifoodcluster, dat in het DNA van de regio zit, met kennis en expertise uit andere sectoren en branches, zoals de innovatieve maakindustrie, ICT en data om de productie en consumptie van ons voedsel te vernieuwen. Daarmee dragen we bij aan behoud en waar nodig verbetering, van de brede welvaart in de regio (figuur 3). De keten van boer tot bord als één van de katalysatoren voor een vitale regio. Dat kan alleen in een onderling goed verbonden ecosysteem dat daartoe uitgerust is. De overheden spelen daarbij een belangrijke rol wanneer het gaat over een economisch beleid, mobiliteit en fysieke infrastructuur en de kwaliteit van de leefomgeving in de regio die deze brede welvaartsopgave ondersteunt.



1.3 Aanpak: Focus op 5 programma's.

AgriFood Capital B.V. is de ecosysteemontwikkelaar van de Stichting AgriFood Capital. Wij stimuleren en realiseren netwerken, clusters, projecten en programma's. Wij positioneren Noordoost-Brabant als topregio in AgriFood en monitoren de regionale economische strategie. Daarbij richten we ons op de volgende 5 domeinen van het ecosysteem en zetten we deze om in uitvoeringsprogramma's (figuur 4).



Deze programma's worden waar mogelijk, samen met partners of in samenwerkingsverbanden opgezet en uitgevoerd. Onze rollen zijn afhankelijk van de activiteiten die we ondernemen. Die variëren van netwerkontwikkelaar, project- en programmaontwikkelaar, projectleider en communicator.

1.4 Organisatie in next-step-fase

In 2020 is de basis gelegd voor de 'next-step-fase' van de AgriFood Capital-samenwerking. Hierbij is de Strategische Agenda van de Stichting AgriFood Capital geactualiseerd. Deze agenda is het strategische beleidskader voor de jaarplannen van AgriFood Capital BV. De Stichting AgriFood Capital, die 100% aandeelhouder van AgriFood Capital BV, heeft besloten haar bestuurlijke governance model eveneens te actualiseren. Het triple helix-bestuur zal met ingang van 2021 worden teruggebracht van 18 naar 7 personen om daarmee de slagvaardigheid en de bestuurlijke betrokkenheid op programmaniveau te versterken. Haar functie als brede platform voor het agrifood-ecosysteem en de betrokkenheid van de diverse stakeholders zal worden geborgd in een nieuw te vormen Strategisch Beraad.

In 2020 hebben alle gemeenteraden in Noordoost-Brabant ingestemd met de verlenging van de regionale samenwerking, waaronder de bijdrage aan AgriFood Capital B.V. tot en met 2024 van € 1,44 per inwoner. Tezamen met de resultaten uit de voorafgaande jaren, zoals de Regiodeal Noordoost-Brabant, ligt er een goede basis voor een waardevolle triple helix-samenwerking in Noordoost-Brabant door AgriFood Capital.



Regiodeal Noordoost-Brabant (februari 2020)

2. Portfolio AgriFood Capital B.V. in 2021

Op basis van de eerder genoemde 5 programma's worden de projecten en hun doelen voor 2021 toegelicht.

2.1 Programma Human Capital



Om de slimste voedselketens van de wereld te maken is het menselijke kapitaal een cruciale factor. We richten ons op talentvolle jonge voedselmakers. We ondersteunen hen in het realiseren van meer impact en persoonlijke groei. En op het boeien en binden van talentvolle medewerkers in agrifoodbedrijven in Noordoost-Brabant

Project: Jump Dream Accelerator



In november 2019 startte de pilot-editie van dit project dat door AgriFood Capital B.V. samen met Rabobank, Sligro Food Groep en HAS Hogeschool is ontwikkeld. Geselecteerde toptalenten worden een jaar lang begeleid om daarmee tot een versnelling in de realisatie van hun ambitie te komen en daarmee een bijdrage te leveren aan een duurzaam voedselsysteem. De begeleiding vindt plaats door coaches en topmentoren/specialisten en richt zich zowel op de persoonlijke skills als de inhoudelijke ambitie zelf.

Rol AgriFood Capital: projectontwikkeling, projectleiding, communicatie

Beoogde resultaten 2021:

- ✓ *Afronding en evaluatie editie 2020.*
- ✓ *Bijstelling programma (indien nodig).*
- ✓ *Werving en selectie deelnemers.*
- ✓ *Start editie 2021.*

Meer info: [JUMP](#)



Pitch van JUMP-ers tijdens FoodInspiration Days XL (oktober2020)

Project: Traineeprogramma AgriFood

Om talent te binden aan de bedrijven in de regio wordt er in 2021 een traineeprogramma ontwikkeld. Voordat het traineeprogramma AgriFood van start gaat, zal eerst het draagvlak bij de bedrijven uit de sector gepeild worden. Afgestudeerde HBO/WO-ers maken gedurende 2,5 jaar kennis met 3 agrifood-ondernemingen in de regio. Zij werken mee in agrifood-functies, voeren projecten uit, volgen een ontwikkelprogramma en voegen direct kennis, waarde en nieuwe inzichten toe aan de deelnemende bedrijven.

Rol AgriFood Capital: projectontwikkelaar

Beoogde resultaten 2021:

- ✓ *Draagvlak aangetoond, go-no-go besluit.*
- ✓ *Programma ontwikkeld.*
- ✓ *Werving en selectie bedrijven (6) en trainees (12-20).*



2.2 Programma Ondernemerschap

We creëren een excellente omgeving voor innovatieve start-ups en snelgroeiende bedrijven in agrifood of daaraan gerelateerd. We stimuleren samenwerking tussen ondernemingen, bestaand en nieuw, groot en

klein. Extra aandacht is er voor de beschikbaarheid van vroege fase financiering voor starters en vernieuwers.

Project: Ondernemerslift+ en Braventure



We stimuleren het starten en duurzaam groeien van ondernemingen, met nadruk op agrifood en daaraan gerelateerde bedrijvigheid. Hiervoor wordt Ondernemerslift+ gefaciliteerd in het begeleiden en financieren van start-ups specifiek in onze regio. Tevens wordt de uitvoering van het project Future Fit mogelijk gemaakt, waarin MKB ondernemers begeleid worden in de nieuwe COVID-19 werkelijkheid. In Brabant hebben in Braventure de regionale (triple- helix) ontwikkelmaatschappijen, de universiteiten en HBO-kennisinstellingen en de Provincie Noord-Brabant de handen ineen geslagen om het startersklimaat in deze provincie te versterken. Vanuit de regio Noordoost-Brabant nemen de BIM, HAS Hogeschool, Avans Hogeschool en AgriFood Capital hieraan deel. AgriFood Capital levert business development via Ondernemerslift.

Rol AgriFood Capital: Partner Braventure (uitvoering door Ondernemerslift+) en lid bestuur Brabant Startup Alliance
Beoogde resultaten Ondernemerslift+ 2021: Deelnemende ondernemers:

- ✓ *Future Fit (post COVID-19): 30.*
- ✓ *Ondersteuning boeren bij nieuwe business: 1 groep.*
- ✓ *Start-up check-in: 80 / begeleiding: 50.*
- ✓ *Start-up financiering: 8.*

Meer info: Ondernemerslift+, Braventure

Project: Financieringstafel AgriFood Capital

De Financieringstafel gaat over het beter ontsluiten van de kapitaalmarkt voor startende en snel groeiende innovatieve bedrijven in de regio. De tafel is een regionaal netwerk van uiteenlopende kapitaalverstrekkers. De



Financieringstafel faciliteert het overleg tussen ondernemers met een financieringsbehoefte met verschillende financiers en intermediairs. In 2021 zullen zij actief gestimuleerd gaan worden om financieringscasussen aan te dragen. Dit mede dankzij de support van het Ministerie van EZK.

Rol AgriFood Capital: projectfacilitator

Beoogde resultaten 2021:

- ✓ *25 intermediairs worden actief gestimuleerd om financieringscasussen aan te leveren.*
- ✓ *20 ondernemers worden ondersteund in het realiseren van hun financieringsbehoefte.*

Meer info: Financieringstafel

2.3 Programma Kennis en Innovatie



Slimme agrifoodketens vragen om innovatie gebaseerd op nieuwe kennis. We bouwen aan een innovatief ecosysteem waarin kennisinstellingen, samenwerken met bedrijven en instellingen. In proeftuinen en andere innovatiefaciliteiten wordt kennis tot waarde gebracht. Overheden, binnen en buiten de regio, worden actief betrokken om de juiste randvoorwaarden te realiseren.

Project: AgriFood Innovation



In 2019 is de netwerksamenwerking AgriFood Innovation gestart op initiatief van Wageningen UR, Technische Universiteit Eindhoven, HAS Hogeschool en ZLTO. Met als doel om de kennisinfrastructuur op het snijvlak van agrifood en high tech in Brabant te versterken. Dit door het ontwikkelen van concrete grensverleggende innovaties

(“systeemsprongen”), waarin hightech en agrifood-spelers samenwerken in en rondom Brabant. AgriFood Innovation heeft, onder penvoerderschap van AgriFood Capital B.V. en in nauwe afstemming met Brainport Development, BOM, Rewin en de Provincie Noord-Brabant, verder gebouwd aan de verbinding tussen agrifood en hightech in Brabant. Binnen de systeemsprongen ‘slimme varkensketen’ en ‘digitale gewasketen’ zijn in totaal 4 businesscases uitgewerkt en zijn consortia van deelnemende bedrijven gevormd. Voor de financiering van deze businesscases wordt deels gebruik gemaakt van publieke financiering vanuit de Regiodeal Noordoost-Brabant en de provincie Noord-Brabant. Voor meer dan helft is er sprake van private financiering die afkomstig van de deelnemende bedrijven.

*Rol AgriFood Capital: Programmamanagement, penvoerder (Regiodeal)
Beoogde Resultaten 2021:*

- ✓ *Consortia werken aan realisatie businesscases.*
- ✓ *Scouten en ontwikkelen nieuwe businesscases (2 tot 4).*
- ✓ *Ontwikkeling en uitvoering community programma.*
- ✓ *Adequate verantwoording regiodeal.*

Meer info: AgriFoodInnovation

Project: AgroProeftuin de Peel



AgroProeftuin de Peel brengt kringlooplandbouw in uitvoering. Het geeft in de regio concrete invulling aan de visie van het ministerie van LNV voor het sluiten van kringlopen in de landbouw. Het gaat hierbij om een bio-diverse landbouw met zo min mogelijk afval en uitstoot van schadelijke stoffen, waarbij grondstoffen en eindproducten zo volledig mogelijk worden benut en hergebruikt. In AgroProeftuin de Peel ondersteunen we vernieuwers om hier invulling aan te geven. De focus ligt op innovatie door pioniers en het meten, monitoren, leren en delen van resultaten.



Pionieren op de proeflocatie van 35 hectare aan de Midden-Peelweg in de Agroproeftuin

In de periode 2021-2023 zal AgroProeftuin de Peel gaan opschalen. Dit dankzij extra financiële middelen vanuit de Regiodeal, het IBP Vitaal Platteland en met cofinanciering vanuit de betrokken ondernemers en kennisinstellingen kan het programma uitgebreid worden.

Rol AgriFood Capital: Programmamanagement, penvoerder (Regiodeal), opdrachtgever, bestuurlijk verantwoordelijk (stuurgroep)

Beoogde resultaten 2021:

- ✓ *Ondersteuning van 8 à 10 projecten met een E&I subsidie.*
- ✓ *40 ondernemers met een voucher innovatie kringlooplandbouw.*
- ✓ *5 nieuwe projecten op de centrale proeflocatie.*
- ✓ *Uitvoering van 5 gebiedssamenwerkingsprojecten.*
- ✓ *Opstarten van een boeren innovatie netwerk.*
- ✓ *Ontwikkeling en uitrol van een monitoringssysteem.*
- ✓ *3 kennisdelingsbijeenkomsten en overige communicatie.*

Meer info: Agroproeftuin de Peel

Project: AgriFood Capital Innoveert

Door samenwerking tussen hogescholen van de HAS en Avans wordt in de regio kennis ontwikkeld en toegepast in de keten van boer tot bord. Het is een voorzetting van de Grow Campus-samenwerking. Expertise vanuit de HAS (op het groene domein) en van Avans (op gebieden als data,

technologie, marketing, finance en consumentengedrag) combineren we voor het oplossen van vraagstukken uit de sector en van ondernemers. Lectoren en docent-onderzoekers, samen met de ondernemers, doen onderzoek en ontwikkelen en delen kennis en nieuwe oplossingen met de bedrijven en branches. In het onderwijs en door studenten worden de resultaten breed geïmplementeerd bij de bedrijven. De focus in 2021 zal liggen op het versterken van de kennis- en onderzoeksbasis in een drietal proeftuinen/living labs, die onderdeel uitmaken van de Regiodeal Noordoost-Brabant; Agroproeftuin de Peel, Datagedreven AgriFood Regio en Circulair Food Center.

Rol AgriFood Capital: bestuurlijk kaderstellend, faciliterend

Beoogde resultaten 2021:

- ✓ *Verbinding onderzoek en onderwijs met de 3 proeftuinen gerealiseerd zowel op inhoud (m.n. lectoraten) als in personen.*
- ✓ *SIA-Sprong-bijdrage gerealiseerd.*
- ✓ *Interne organisatie (programmamanagement, kennistafels) operationeel.*



*Entree Datalab AgriFood; Avans/HAS
Den Bosch, Onderwijsboulevard*

Project: Ontwikkel- en Expertisecentrum Dierlijke Eiwitten (ODE)



Doel van het project in 2021 is het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek en het zetten van de eerste stappen voor een

verdere uitwerking van een ontwikkel- en expertisecentrum voor duurzame eiwitten (ODE) in de regio. Onderzocht wordt de ontwikkeling van een kennisinfrastructuur met de mogelijkheden van een:

- Experience center.
- Hightech flexibele onderzoeksruimte-/faciliteit.
- Expertisecentrum.

Het onderzoeksgebied is de varkenshouderij en daarmee de plaats van het varken in de kringloop. De stuurgroep wordt gevormd door WUR, TU/e, HAS Hogeschool, gemeente Oss en penvoerder AgriFood Capital.

Rol AgriFood Capital: projectpartner, penvoeder en opdrachtgever

Beoogde resultaten 2021:

- ✓ *Key-partners vanuit bedrijfsleven zijn aangehaakt.*
- ✓ *Functionaliteit is onderzocht op marktbehoefte en haalbaarheid.*
- ✓ *Benodigde faciliteiten zijn beschreven.*

Project: Platform AgriFood Tech Land van Cuijk/ Datascience



AgriFood Tech Land van Cuijk is het platform dat de opdracht heeft de welvaart in het Land van Cuijk te versterken. Het platform verstevigt de (economische) positionering van het Land van Cuijk door haar focus op het maken van verbinding en cross-overs tussen de agrarische, voedings- en technische sector. Zij hanteert hierbij de programmalijnen eiwittransitie, verduurzamen en verrijken primaire sectoren, ontwikkelen van leerklimate en ontwikkelen vestigingsklimaat. Dit in samenhang en samenspraak met AgriFood Capital en Regio Noordoost-Brabant.

Rol AgriFood Capital: procesbegeleiding, projectontwikkelaar

Beoogde resultaten 2021:

- ✓ *3 innovatieprojecten in samenwerking met het platform*

2.4 Programma Netwerk- en Clusterontwikkeling



“Local buzz en global pipelines”, dat is de opgave van dit programma. Het is het realiseren van dynamiek door ontmoetingen van mensen, bedrijven en instellingen, binnen en buiten de regio. We gaan die dynamiek actief organiseren, in diverse vormen. Het voordeel van “elkaars nabijheid” wordt optimaal benut. Netwerken zijn open en gaan over (inter-) nationale grenzen.

Project: Programma Netwerk- & Clusterontwikkeling

In AgriFood Capital vertrekken we vanuit het geloof dat innovatie tot stand komt en wordt gevoed door bijzondere mensen, die met een positief beeld op de samenleving, de toekomst van ons voedsel(systeem) samen vormgeven. Deze bijzondere mensen bieden we een podium en vooral de verbinding, samen met (inter-)nationale partners. We richten ons op:

1. **Versterken:** van de onderlinge samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen en overheden.
2. **Beweging:** tot stand brengen door aansprekende activiteiten te organiseren of te faciliteren die mensen samenbrengt
3. **Meenemen:** van iedereen die vooruit wil, door vanuit pioniers en koplopers zichtbaar te maken dat er oplossingen en kansen zijn voor de problemen van vandaag.
4. **Vieren:** het daarmee zichtbaar maken van succes.
5. **Verbinden:** met partners die ons kunnen helpen bij de realisatie van onze ambitie, door het ontwikkelen van grensoverschrijdende samenwerkingsvormen binnen Nederland en Europa.

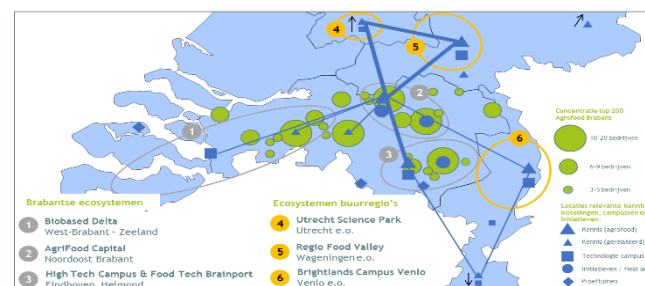
In de regio richten we ons vooral op de ‘voedselveranderaars’ van vandaag en morgen. In 2021 gaan we extra aandacht besteden aan de (door-)ontwikkeling van innovatiecentra waar de kracht en de betekenis van ons



ecosysteem zichtbaar en voelbaar is. Te denken valt aan de Jamfabriek 2.0 in 's-Hertogenbosch, het Circulair Food Center in Veghel, Herenboeren in Boxtel en AgroProeftuin de Peel in Uden/Landerd. Buiten de regio leggen we bij netwerkontwikkeling en clustervorming de nadruk op regio's die ook sterk zijn op de cross-over tussen agrifood en high tech/data/ICT.

Rol AgriFood Capital: programma-ontwikkeling, projectontwikkelaar
Beoogde resultaten 2021:

- ✓ *Ontwikkeling van tenminste 3 vernieuwende netwerk- en clusteractiviteiten gekoppeld aan innovatiecentra in de regio.*



Verbonden
ecosysteem

Project: Food100

FOOD 100

Het debat over voedsel en voedselsystemen polariseert soms. Food100 streeft juist de dialoog na tussen alle spelers in de voedselketen. Food100 is een (ieder jaar opnieuw) vast te stellen lijst, die bestaat uit 50 ‘onder 30’ veranderaars en 50 van ‘boven de 30 jaar’. Die laatsten hebben een groot netwerk en bewezen prestaties en invloed in het voedselsysteem. De 50 onder 30 zijn de jonge talenten, ondernemend, nieuwsgierig en vol beloftes, maar zij weten nog niet de impact te genereren. Die verbinden we onderling. Food100 is een gezamenlijk initiatief van Slow Food Youth Network Nederland, Food Inspiration, Food Hub, Rabobank Nederland, FoodValley NL, Stichting DOEN en AgriFood Capital.

Rol AgriFood Capital: projectmanager

Beoogde resultaten 2021:

✓ *Editie 2021 Food100.*

Meer info: [food100](#)

Project: Food Inspiration Partnership



Food Inspiration organiseert in Veghel toonaangevende bijeenkomsten en mediaproducties voor mensen uit de wereld van eten, drinken en gastvrijheid. De bestaande samenwerking met Food Inspiration wordt gecontinueerd en verdiept op basis van een maatwerkprogramma, dat naadloos aansluit op onze agenda en activiteiten. We bieden vernieuwers uit onze regio de nieuwste inzichten, inspiratie en aanknopingspunten voor nieuwe samenwerkingen. Deze events hebben een groot nationaal bereik en zet daarmee Noordoost-Brabant op de kaart als innovatieve voedselregio.

Rol AgriFood Capital: partner, opdrachtgever,

Beoogde resultaten 2021:

✓ *Ontwikkeling maatwerkprogramma en Trendsummit 2021.*

Meer info: [Foodinspiration](#)

Project: Rebel Day

Rebel Day is gericht op jonge food professionals uit heel Nederland. Zij bepalen (mede) het voedsellandschap van morgen. Met Rebel Day brengt AgriFood Capital dit talent in positie en maakt zij inzichtelijk hoe je, als persoon en uitdager van het huidige voedselsysteem, je ideeën een stap verder kunt brengen. We creëren geen nieuw netwerk maar sturen op contact en samenwerking. Ook in en met de regio Noordoost-Brabant. Rebel Day wordt geproduceerd door jonge foodprofessionals en gehouden

in 's-Hertogenbosch. En daarmee maken zij kennis met de unieke kracht van regio op het gebied van voeding en innovatie.

Rol AgriFood Capital: opdrachtgever

Beoogde resultaten 2021:

✓ *Realisatie Rebel Day 2021.*

Meer info: [Rebel Day](#)



*Impressie
Digitale
Rebel Day
oktober
2020*

Project: HAS Food Experience 2021.

HAS Food Experience toont vernieuwende oplossingen voor uitdagingen in ons voedselsysteem voor vandaag én morgen. Bedacht en ontwikkelt door 4^e jaars HAS studenten. In 2021 zal de 13^e editie van HAS Food Experience door Covid-19 volledig online plaatsvinden. Meer dan 300 studenten van HAS Hogeschool met hun uitdagingen en oplossingen staan centraal op de HAS Food Experience, met als thema in 2021: *Tasting Talents*. Samen met Albert Heijn, Rabobank, Vion, Marel, Appèl en Royal Swinkels Family Brewers is AgriFood Capital ambassadeur van HAS Food Experience. In een begeleidingsprogramma koppelen we deze talenten aan bedrijven uit onze regio

Rol AgriFood Capital: ambassadeur

Beoogde resultaten 2021:

✓ *5 nieuwe connecties tussen studenten en ons netwerk.*

Meer info: [HAS Foodexperience](#)



HAS
Foodexperience
Awards 2020

Project: FoodNL



Drie Nederlandse voedselregio's, Greenport Regio Venlo, AgriFood Capital Noordoost-Brabant en Regio Foodvalley, werken samen om één krachtige boodschap te kunnen afgeven. Dit gebeurt onder de werknaam FoodNL. De prioritaire thema's zijn voeding & gezondheid en eiwittransitie. In 2021 zal de inzet vooral gericht zijn op het Nationaal Strategisch Plan (voor het nieuwe EU Gemeenschappelijke Landbouwbeleid), de Farm-to-Fork Strategie en de Green Deals van de Europese Commissie. Ook worden concrete gezamenlijke voorstellen voor voedselonderwijs, te beginnen in deze regio's ontwikkeld uitgevoerd.

Rol AgriFood Capital: netwerkpartner (samen met Regio Noordoost-Brabant).

Beoogde resultaten 2021:

✓ *Projectvoorstellen ontwikkeld op de 2 prioritaire thema's als input voor het Nationaal Strategisch Plan GLB.*

Project: Protein EUHorizon2020



In december 2018 is het project PROTEIN gestart met een looptijd van 3,5 jaar. PROTEIN ontwikkelt een app om gepersonaliseerde voeding aan te bieden. AgriFood Capital draagt zorg voor het testen in een supermarkt en een restaurantomgeving in de regio.

Rol AgriFood Capital: projectpartner

Beoogde resultaten 2021:

✓ *in 2 fasen vinden pilots van het ICT-gebaseerde systeem plaats in de regio voor een fysieke supermarkt en een restaurantomgeving.*

Meer info: [Protein](#)

Project: Smart Sensors 4 AgriFood



In februari 2020 is het "Smart Sensors 4 Agri-food"-partnership (SS4AF) formeel gestart en heeft AgriFood Capital de rol als voorzitter voor het partnership voor 2 jaar op zich genomen. De doelstelling van SS4AF is om agri-food bedrijven te ondersteunen om nieuwe, 'slimme' technologieën toe te gaan passen en hiervoor projecten met verschillende regio's en partijen in Europa te ontwikkelen.

Rol AgriFood Capital: projectpartner, voorzitter stuurgroep

Beoogde resultaten 2021:

✓ *versterking platform, ontwikkeling van 1 nieuw project op cross-over agrifood met high tech.*

Meer info: [SS4AF](#)

Project S3Food



In mei 2019 is het project S3FOOD (Smart Sensor Systems for FOOD) gestart met een looptijd van 3 jaar. Het doel van dit project is om de modernisering en digitalisering van de voedselverwerkende industrie te faciliteren. S3FOOD zal een netwerk van proeftuinen opbouwen, sector- en grensoverschrijdende kennismakings- en inspiratiebijeenkomsten organiseren. Via een voucherregeling MKB-ers is er directe financiële ondersteuning om de mogelijkheden van slimme sensoren te verkennen, te valideren en toe te passen. AgriFood Capital is verantwoordelijk voor het ontwikkelen en uitvoeren van de MKB-voucherregeling waar voedselverwerkende bedrijven uit de regio aan deel kunnen nemen.

Rol AgriFood Capital: projectpartner

Beoogde resultaten 2021:

✓ *Afronding voucherregeling en diverse ondernemersbijeenkomsten.*

Meer info: S3Food



Intelligente labeling en sensoren in verpakkingen

Project: Data Driven Future Alliance



Tijdens de conferentie Data Driven Agrifood Future op 26 oktober 2020 in 's-Hertogenbosch, is, op initiatief van de provincie Noord-Brabant, AgriFood Capital en samen met 8 andere partners, waaronder FME (metaalindustrie) het startsein gegeven te komen tot een internationale alliantie. Deze alliantie heeft als doel om kennis en ervaring op het gebied van data en agrifood eenvoudig en laagdrempelig met elkaar te kunnen



delen om gezamenlijk sneller tot nieuwe stappen te komen. Samen met FME neemt AgriFood Capital in 2021 de rol als kwartiermaker op zich om de alliantie eind 2021 in werking te hebben.

Rol AgriFood Capital: projectmanager, deelname in stuurgroep

Beoogde resultaten 2021:

✓ *Kwartiermaker mondiaal platform datagedreven agrifood.*

✓ *Ontwikkeling European Digital Innovation Hub.*

Meer info: DDAFF



Project: Economisch Netwerk Zuid-Nederland (ENZuid)

Economisch Netwerk Zuid-Nederland (ENZuid) is het samenwerkingsverband van acht triple helix regio's en de provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg. Centraal staat het gezamenlijk versterken van missie-gedreven/maatschappelijke innovaties. Het inspelen op de nieuwe Europese programma's vanaf 2021 is vanuit Zuid-Nederland actueel. De schaalgrootte van Zuid-Nederland biedt veel mogelijkheden voor een samenhangende grensoverschrijdende aanpak. De Regionale Innovatie Strategie Zuid-Nederland (RIS3) vormt een belangrijk vertrekpunt. De ENZuid-werkwijze is geen eigen strategische agenda maar een samenwerking waarbij elkaar ontmoeten, informeren, agenderen en adresseren centraal staat.

Rol AgriFood Capital: netwerkpartner, voorzitter directieoverleg

Beoogde resultaten 2021:

✓ *Deelname aan uitwerking RIS-3 naar OpZuid en andere EU-fondsen.*

✓ *Strategie-sessie met Gedeputeerden EZ uit Zuid-Nederland.*

✓ *Versterkte samenwerking tussen netwerkpartners.*

Meer info: ENZuid

2.5 Programma Communicatie en positionering



Herkenning en erkenning zijn belangrijke aspecten van succesvolle regionale ecosystemen. Extra aandacht gaat uit naar een activatie-agenda; het gericht mobiliseren van zowel bestaande partijen als nieuwkomers, om werk te maken van de transitie naar een duurzaam voedselsysteem. Daarmee positioneren we AgriFood Capital als een regionaal ecosysteem voor de makers van ons voedsel van vandaag en morgen.

Project: Activatie Strategische Agenda AgriFood Capital

De centrale vraag is hoe we waardevol en onderscheidend kunnen als topregio in AgriFood. Een gericht activatieprogramma draagt bij aan het versterken van de dynamiek in de regio. Dit vraagt om gerichte keuzes in doelgroepen en de rol(len) van AgriFood Capital. Dit alles in nauwe samenhang met activiteiten onder meer vanuit Regio Noordoost-Brabant en NOBWerkt.

*Rol AgriFood Capital: programmaontwikkelaar
Beoogde resultaten 2021*

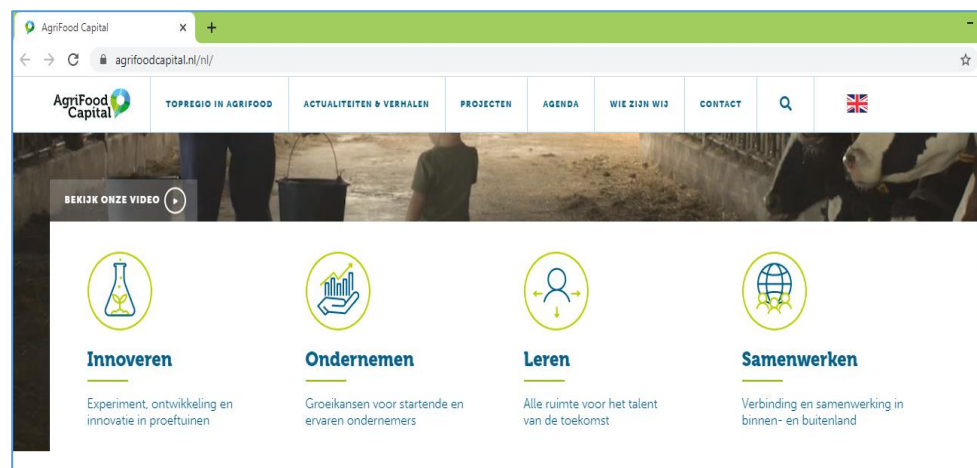
✓ *Opstellen en uitvoeren van Activatieprogramma op de Strategische Agenda.*

Project: Uitvoering Communicatie

Het juiste moment met de juiste boodschap in de juiste vorm (middelen en kanalen) met onze doelgroepen communiceren. Daarmee draagt Communicatie bij aan het vergroten van de zichtbaarheid en de (h)erkenning van Noordoost-Brabant als topregio in agrifood.

*Rol AgriFood Capital BV: programma-ontwikkelaar en uitvoerder
Beoogde resultaten 2021:*

✓ *Uitvoering communicatie-activiteiten..
meer info: AgriFoodCapital.nl*



Website
www.AgriFoodCapital.nl

3. Begroting 2021

De financiering van de regionale samenwerking in Noordoost Brabant is vastgelegd in een convenant tussen de 16 gemeenten en 2 waterschappen. Hierin is opgenomen dat deze gemeenten en waterschappen jaarlijks een bijdrage van € 4,00 per inwoner per jaar voor de regionale samenwerking beschikbaar stellen. Hiervan is € 1,44 per inwoner bestemd voor AgriFood Capital. Dit betekent in 2021 een bijdrage van € 990.000,- aan AgriFood Capital B.V. Daarnaast zijn er bij AgriFood Capital B.V. inkomsten uit projecten bijvoorbeeld in de vorm subsidiebaten. Dit geldt alleen voor projecten waar AgriFood Capital de penvoeder is en waarvan zij ook de administratie voert. Daarmee wordt in 2021 de inzet vanuit gemeenten en waterschappen verdrievoudigd. Ruim 93% van deze inkomsten worden ingezet in de programma's en projecten zoals toegelicht in dit jaarplan. Het overgrote deel wordt besteed aan de inhuur van menskracht ten behoeve van het ontwikkelen en uitvoeren van de genoemde projecten. Een klein deel wordt ingezet in de vorm van een financiële bijdrage als co-financiering of voor het ontwikkelen van bijvoorbeeld communicatie-uitingen. Ruim € 1 mln van de uitgaven aan programma's en projecten zijn subsidiebaten uit de Regiodeal van Rijk en Provincie die 1 op 1 worden doorgezet naar de regiodealprojecten. Kosten van Bestuur en Organisatie (zoals huisvesting, ICT, verzekeringen, administratie en financiën en management) bedragen in 2021 ruim 7% van de begroting. Dit resulteert in de volgende begroting op hoofdlijnen:

Hoofdlijn Begroting AgriFood Capital BV 2021			
Inkomsten	in €	Uitgaven	in €
Opdracht RNOB	999.000	Programma's & Projecten	2.673.000
Subsidiebaten	1.798.530	Bestuur & Organisatie	209.690
Inkomsten derden	63.000		
Restant 2017-2020	22.160		
TOTAAL	2.882.690	TOTAAL	2.882.690

BIJLAGE 1 : PERSONELE SAMENSTELLING AGRIFOOD CAPITAL per 15 januari 2021

Bestuur Stichting AgriFood Capital

Dhr. J. Mikkers, voorzitter, Burgemeester gemeente
's-Hertogenbosch
Mw. W. Buijs-Glaudemans, vicevoorzitter, Burgemeester
gemeente Oss
Dhr. K. van Rooij, Burgemeester gemeente Meierijstad
Mw. M. Wagemakers, CEO Dalco Food
Mw. L. Chermin, waarnemend voorzitter CvB HAS Hogeschool
Dhr. A. der Weerd, Director Marel Holding.
Mw. A. Moons, voorzitter RvB Yuverta (AOC-opleidingen).

Raad van Commissarissen AgriFood Capital B.V.

Dhr. P. Beckers, voorzitter
Dhr. P. Essers
Mw. T. Krumm

AgriFood Capital B.V.

Directie*:
Dhr. R. Schutten, directeur
Mw. K. van Iersel, management-ondersteuning

Shared Services**:
Dhr. J. Goris, sr. strateeg
Dhr. Th. Groenink, controller
Mw. S. Struijcken, financiële administratie
Mw. C. Veraart, communicatieadviseur

Programma's en Projecten***

Dhr. J van Asten
Dhr. J. Claasen
Dhr. H. de Haan
Dhr. T. Hagelstein
Dhr. R. Luijkx,
Dhr. S. Maas
Dhr. R.J. Marringa
Mw. A. van der Sanden
Mw. C. van Soest
Dhr. M. Ytsma
Mw. M. de Wit

* dienstverband AgriFood Capital B.V.

** inhuur gezamenlijk met Regio Noordoost-Brabant

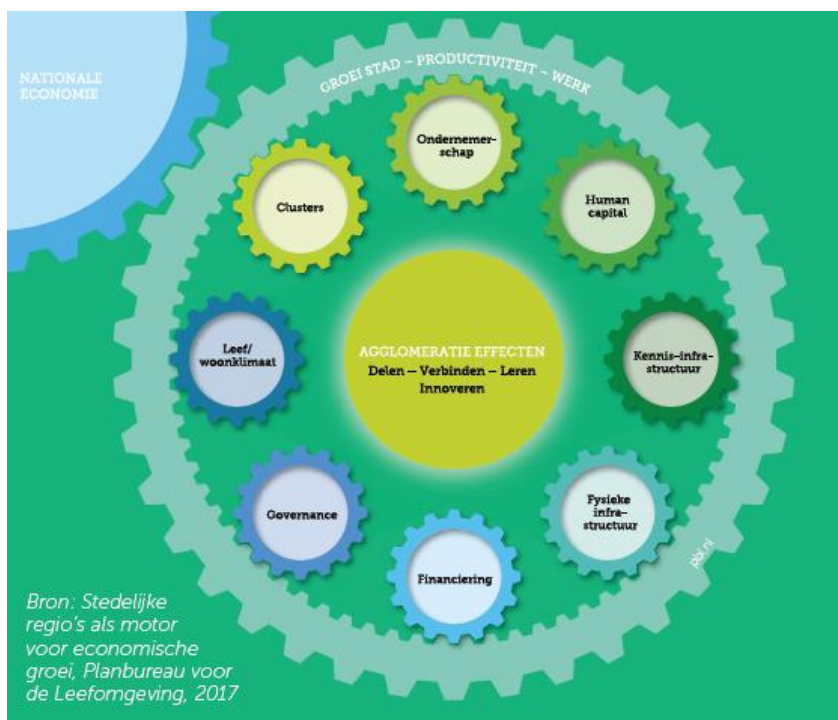
*** inhuur op projectbasis

Bijlage 2: Portfolio-overzicht AgriFood Capital Jaarplan 2021.

Indeling op basis van succesfactoren voor ecosystemen zoals opgenomen in de Strategische Agenda AgriFood Capital 2030;

Tevens is een kolom toegevoegd of het programma/project doelstelling

heeft om cross-over agrifood met high tech, data, ict of logistiek te realiseren omdat dit een speerpunt is in de innovatiestrategie.



Programma/ Project	ondernemerschap	human capital	kennisinfra	fysieke infra	financiering	governance	Leef-woonklimaat	clusters	Cross-over high tech/data
Human Capital									
Jump Dream Accelerator									
Traineeprogramma AgriFood									
Ondernemerschap									
Ondernemerslift+/Braventure									
Financieringstafel									
Kennis en Innovatie									
AgriFood Innovation									
AgroProeftuin de Peel									
Ontwikkel-Expertise center Eiwitten									
AgriFood Capital Innoveert									
Smart Poultry Land van Cuijk									
FoodswitchNL									
Netwerken en Clusterontwikkeling									
Programmamanagement									
Food100									
Food Inspiration Partnership									
Rebel Day									
HAS Foodexperience									
FoodNL									
ENZuid									
Protein H2020									
S3Food									
Smart Sensors 4 AgriFood									
Data Driven AgriFood Alliance									
Communicatie en Positionering									
Activatieprogramma									

(Groen: doelen 100% gerealiseerd Oranje: doelen >50 - < 100 % gerealiseerd Rood: doelen < 50% gerealiseerd)

Programma Human Capital

<i>Projectnaam</i>	<i>Projectdoelstelling</i>	<i>Q4</i>	<i>Toelichting</i>
Jump Dream Accelator	Pilot voor 5 talentvolle voedselveranderaars in samenwerking met HAS, Rabobank en Sligro.		3 maanden opgeschort Q2 a.g.v. COVID-19, afronding en evaluatie eerste kwartaal 2021

Programma Ondernemerschap

<i>Projectnaam</i>	<i>projectdoelstelling</i>	<i>Q4</i>	<i>Toelichting</i>
Ondernemerslift+/Braventure	Realisatie Braventure en bijdrage vanuit Ondernemerslift+ in taakstelling		Samenwerking Braventure gestart evenals inbreng vanuit OL+, Taakstelling opdracht OL+ wordt gerealiseerd
Financieringstafel	20 ondernemers geholpen door netwerk van de financieringstafel		Maandelijkse bijeenkomsten, extra inzet op financieringsvraagstukken a.g.v. COVID-19

Programma Kennis en Innovatie

<i>projectnaam</i>	<i>projectdoelstelling</i>	<i>Q4</i>	<i>Toelichting</i>
AgriFood Innovation	Start realisatie kansrijke moonshots agrifood-high tech		5 businesscases opgeleverd, financiering beschikbaar (regiodeal/ Provincie) opname propositie groeifonds
ODE (eiwitcentrum)	Haalbaarheid en businessplan		Impuls door opname in regioideal (financiering)
Agro Proeftuin de Peel	Ontwikkeling innovatieprogramma, strategische allianties en 5 innovatieprojecten		Programma ontwikkeling i.h.k.v. regioideal en IBP (financiering) programmaorganisatie versterkt, groei projecten en netwerk
AgriFood Capital Innoveert	Innovatiesamenwerking HAS en Avans, overdracht Grow Campus		Planvorming en besluitvorming afgerond, overdracht Grow Campus (FarmIT) enige vertraging.
Platform AgriFood Tech Land van Cuijk	Innovatieagenda en triple helix samenwerking		Samenwerking gerealiseerd, uitvoeringsprojecten met bedrijven Op HR en R&D (datascience i.s.m. JADS)

Programma Netwerk en Clusterontwikkeling.

Projectnaam	projectdoelstelling	Q4	Toelichting
Foodinspiration Days XL	Programmapartner, zichtbaar maken foodregio AgriFood Capital. (oktober 2020)		2-daags programma is omgezet naar 1 daags virtueel evenement, Programmaonderdeel met Jump-deelnemers. 900 deelnemers.
HAS FoodExperience	Ambassadeur en netwerkbijeenkomst (februari 2020)		Programma is volgens plan uitgevoerd.
Rebel Day	Event van/voor voedselveranderaars 25-25 jaar, zichtbaar maken AgriFood Capital. (okt.2020)		Programma is online uitgevoerd, 50 deelnemers positieve feedback en vervolgafspraken.
CEO-meeting	Activatie en netwerkbijeenkomst (oktober 2020)		Niet uitgevoerd a.g.v.OVID-19
ENZuid	Economische samenwerking Zuid-Nederland		Samenwerking gerealiseerd, inbreng in RIS-3 en OPZuid, Roadmap Groene Chemie opgeleverd, netwerk versterkt
FoodNL	Gemeenschappelijk activiteiten met Greenport Venlo, regio Food Valley op voeding/gezondheid en eiwitten		2 taskforces actief ,betrokkenheid Farm to Fork EU en Nationaal Strategisch Plan GLB gerealiseerd, geen Open Days Brussel a.g.v.COVID-19
H2020 Protein	EU-project gericht op bevorderen gezonde keuzes door ontwikkeling en toepassing digitale ondersteuning		Door o.a. COVID-19 heeft demofase in supermarkten en restaurants niet plaatsgevonden, project heeft daarmee vertraging opgelopen.
Smart Sensors in AgriFood	EU-platform stimuleren ontwikkeling en toepassing slimme sensoren in voedingsindustrie.		Activiteiten zijn volledig digitaal uitgevoerd (waaronder fieldtrips)
S3Food	EU-platform stimuleren data-uitwisseling in de agrifoodketen		Activiteiten zijn volledig digitaal uitgevoerd. Deelname in wereldwijde Alliance gelanceerd op Den Bosch Dataweek (oktober)

Programma Branding en Strategie

Projectnaam	projectdoelstelling	Q4	Toelichting
Strategische Agenda	Vaststelling Agenda en activatieprogramma		Agenda vastgesteld, activatieprogramma vertraagd a.g.v.COVID-19
Uitvoering Communicatie	Uitvoering corporate communicatie en ondersteuning projectcommunicatie		Uitvoering conform plan, digitale communicatie extra impuls a.g.v.COVID-19

Uitgevoerde activiteiten, niet opgenomen in jaarplan 2020

- ✓ Realisatie Regiodeal Noordoost-Brabant i.s.m. Regio Noordoost-Brabant, NOBWerkt, Provincie en Rijk
- ✓ Bijdrage aan besluitvorming gemeenteraden/waterschappen inzake verlenging regionale samenwerking en financieringsafspraken
- ✓ Samenwerkingsafspraken met Jamfabriek ('s-Hertogenbosch) en Herenboeren (Boxtel)
- ✓ Deelname aan aanvraag Digital Information Hub South Netherlands
- ✓ Deelname platform Datadriven AgriFood Future Alliance en partnerschap AgriFood-conference tijdens Den Bosch DataWeek
- ✓ COVID-19: deelname in overleg Provincie/ROMS mbt economisch ondersteuningspakket, Pledge Fund en projectaanvraag regionale informatie voorziening (toegekend), aanpassing werkwijze en processen (digitalisering, online-werken vanuit huis)
- ✓ Ontwikkeling Brabantse Innovatieagenda AgriFood en uitvoeringsafspraken (met Provincie en ontwikkelmaatschappijen)