

Vastgesteld door het Bestuur Stichting
AgriFood Capital en AvA AgriFood
Capital B.V. op 17 december 2025



Jaarplan 2026

Voorwoord

De afgelopen jaren heeft AgriFood Capital laten zien wat samenwerking kan bereiken. In nauwe verbinding met bedrijven, overheden en kennisinstellingen is gewerkt aan een duurzamere en innovatievere voedselketen. Dit heeft geleid tot tastbare resultaten en zichtbare impact in onze regio. Tegelijkertijd verandert de wereld in hoog tempo. Klimaatverandering, schaarste aan grondstoffen en snelle technologische ontwikkelingen stellen ons voor nieuwe opgaven en vragen om wendbaarheid en visie. In de Strategische Agenda 2026–2030 richt AgriFood Capital zich daarom nadrukkelijk op de toekomst: het verder versterken van onze positie als internationale voorbeeldregio, waar voedsel duurzaam, circulair en hoogtechnologisch wordt geproduceerd.

Het jaar 2026 markeert de start van dit nieuwe strategische kader. We zetten in op een krachtige samenwerkings- en investeringsagenda die inzicht biedt in de bijdragen van ondernemers, overheden en kennisinstellingen aan de ontwikkeling van de regionale economische structuur. Daarbij ligt de nadruk op het creëren van nieuwe economische dragers, gedragen door clusters van bedrijven in nauwe samenwerking met kennisinstellingen en overheden. De triple helix blijft daarbij het uitgangspunt: de samenwerking tussen ondernemers, kennis en overheid als motor voor vernieuwing en groei.

De uitvoering van deze ambitieuze koers vraagt om een sterk programmabureau dat zichtbare impact creëert en de samenhang binnen de regionale agenda versterkt. Na ruim twaalf jaar markeert dit een nieuwe fase voor AgriFood Capital. Deze ontwikkeling kan aanleiding geven tot een herijking van de governance structuur van de organisatie. Dit is onderwerp van gesprek binnen het bestuur van Stichting AgriFood Capital. Ons hogere doel blijft daarbij onveranderd: het bouwen aan een toekomstbestendige regionale economie die niet alleen groeit in cijfers, maar ook in brede welvaart, gezondheid en kwaliteit van leven.

's-Hertogenbosch, 30 oktober 2025

Jack Mikkers, voorzitter AgriFood Capital

Leo den Hartog, voorzitter Raad van Commissarissen AgriFood Capital

Inhoud

1	AgriFood Capital in 2026.....	4
1.1	Start van de strategische agenda 2026–2030.....	4
1.2	Triple-helix-samenwerking in 2026.....	4
2	Portfolio programma's en projecten AgriFood Capital BV in 2026.....	6
2.1	Programma Startup Ecosysteem.....	6
2.2	Programma Agri en Keteninnovaties.....	7
2.3	Programma FoodTech en (inter)nationaal.....	9
2.4	Programma Strategie en nieuwe economische dragers.....	12
2.5	Programma MKB in opstart.....	13
2.6	Programma Netwerken en events.....	14
2.7	Programma Communicatie.....	14
2.8	Organisatie.....	15
2.9	Financiering.....	15
2.10	Toelichting op de begroting.....	16
	Bijlage 1 Personele samenstelling AgriFood Capital per.....	17
	1-1-2026.....	17

6e
economische regio
van Nederland

630.000
inwoners

375.000
banen

Bruto Regionaal
Product:

€ 35,2
miljard

Economische groei:

0,5%

20.000

mkb-bedrijven (veel
familiebedrijven)

ruim
40.000
studenten

3,2%
private
R&D-investeringen

4
havens

1 op de 6
inwoners werkzaam in
AgriFood complex

74,5%
arbeidsparticipatie

Jaarplan 2026



In 2026 start AgriFood Capital met een vernieuwde strategische agenda

De komende jaren ligt de focus op het versterken van onze regionale economie, zodat we de brede welvaart in Noordoost-Brabant kunnen behouden en verder uitbouwen. De economische groei is nu 0,5%, terwijl minimaal 1,5% nodig is om ons huidige welvaartsniveau vast te houden. Dat vraagt om gezamenlijke investeringen van ondernemers, overheden en kennisinstellingen – de Triple Helix – in een sterke regionale samenwerkings- en investeringsagenda.

AgriFood Capital vervult hierin een verbindende rol: we versterken de economische structuur en stimuleren groei door ondersteuning van het mkb, innovatieve startups en kansrijke scale-ups. Daarnaast investeren we in nieuwe groeisectoren met een grote bijdrage aan ons BRP, zoals AgriTech, FoodTech, BioTech en Farma. **Samen bouwen we aan een veerkrachtige economie en een toekomst vol kansen.**

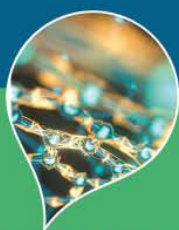


Programma's 2026



Startup
ecoysteem

Elevate-X
JUMP



Ondersteunen
breed mkb

Brabant Coaches
Mkb ondersteuningsaanpak
EDIH-Zuid Nederland 2.0



Agri Tech &
Innovatie

AgriFood Innovation
De AgroProeftuin
Noordoost-Brabant



Food Tech &
(inter)nationaal
Industrie
Next Tech Food Factories
SIXFOLD
FoodNL

Green & Agri-Tech European 5.0
Internationale samenwerking



Nieuwe
economische
dragere

BioTech en Farma

In 2026 starten we met
deze nieuwe programma's

Focus van onze activiteiten in 2026

Opstart van nieuwe economische dragers binnen kansrijke en impactvolle clusters: AgriTech, FoodTech, BioTech en Farma.

Versterken van het economisch fundament door samenwerking met andere regio's binnen mkb- en startup-programma's.

Start van een gezamenlijke investerings- en uitvoeringsagenda met onze Triple Helix-partners (overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven).

Versterken van de samenwerking met onze Noord-Brabantse partners: provincie Noord-Brabant, BOM, REWIN, Midpoint en Brainport Development.

Versterken van de Triple Helix samenwerking door vertegenwoordiging van ondernemers, overheden en kennisinstellingen beter te betrekken en bestuurlijk te borgen.

Totaal budget c.a.:

€ 3,6
miljoen

1 AgriFood Capital in 2026

1.1 Start van de strategische agenda 2026–2030

In 2026 start AgriFood Capital met een nieuwe strategische periode, gericht op het versterken van de brede welvaart in Noordoost-Brabant. Als economische ontwikkelorganisatie faciliteren we de gezamenlijke investeringsagenda voor een toekomstbestendige regionale economie. Samen met ondernemers, overheden en kennisinstellingen werken we aan het vergroten van het Bruto Regionaal Product en aan een regio waarin ondernemerschap, innovatie en samenwerking waarde creëren.

Ondernemerschap is daarbij de motor. De huidige groei van 0,5% is onvoldoende om het welvaartsniveau te behouden; een groei van minimaal 1,5% is noodzakelijk. Dit vraagt om gezamenlijke investeringen en gerichte samenwerking binnen de Triple Helix.

2026: jaar van verkenning en opbouw

2026 staat in het teken van verkenning, opbouw en het leggen van een stevig fundament voor de periode tot 2030. We ontwikkelen nieuwe economische dragers in kansrijke clusters, met bijzondere aandacht voor AgriTech, FoodTech, BioTech en Farma.

Daarnaast versterken we het economisch fundament via intensievere samenwerking met andere regio's, onder meer door het MKB- en startup-programma te verbreden. Ook werken we met Triple Helix-partners aan een gezamenlijke investerings- en uitvoeringsagenda.

Clusterontwikkeling en toekomstbeelden

Samen met bedrijven, onderwijs- en kennisinstellingen en overheden verkennen we gezamenlijke investeringspaden en ontwikkelagenda's. Bestaande samenwerkingen worden verbonden aan nieuwe initiatieven. Binnen de clusters BioTech en Farma worden nieuwe routes verkend die bijdragen aan het toekomstig verdienvermogen. Voor alle vier de clusters wordt in 2026 een vergezicht opgesteld dat richting geeft aan innovatie, groei en werkgelegenheid.

Versterking van het economisch fundament

We ondersteunen ondernemers via het MKB-programma en stimuleren innovatie door het versterken van het regionale startup-ecosysteem. Hiermee vergroten we de slagkracht van bedrijven en creëren we meer ruimte voor nieuwe innovatieve bedrijvigheid.

Naar een veerkrachtige en concurrerende regio

Met deze inspanningen bouwen we aan een veerkrachtige, innovatieve en concurrerende economie. Zo levert Noordoost-Brabant een structurele bijdrage aan duurzame groei en brede welvaart.

1.2 Triple-helix-samenwerking in 2026

Een sterke toekomst vraagt om samenwerking. In 2026 versterken we de verbinding tussen ondernemers, onderwijs- en kennisinstellingen en overheden. AgriFood Capital brengt partijen samen rond gezamenlijke innovatieopgaven en werkt daarin intensief samen met RNOB en Noordoost Brabant Werkt.

Ondernemers als motor

Door ondernemerschap te stimuleren en de randvoorwaarden structureel te versterken, bouwen we aan een toekomstbestendig samenwerkingsnetwerk waarin economische groei hand in hand gaat met maatschappelijke waarde. We richten ons daarbij op koplopers die nieuwe economische dragers ontwikkelen met hoge toegevoegde waarde en een lage ecologische impact. AgriFood Capital zorgt dat deze ondernemers toegang krijgen tot de juiste kennis, financiering en netwerken, zodat zij sneller en effectiever kunnen innoveren.

Onderwijs als innovatie- én talentversneller

Onderwijs- en kennisinstellingen spelen een centrale rol in het innovatie-ecosysteem van Noordoost-Brabant. Zij versnellen innovatie via toegepast onderzoek, praktijkpilots en experimenten, waarin studenten actief bijdragen aan regionale uitdagingen. Studenten vormen bovendien een essentieel deel van de toekomstige arbeidsmarkt én versterken de leefbaarheid en economische continuïteit van onze regio. Daarbij spelen practoraten, lectoraten en leerstoelen een belangrijke rol als krachtige motoren voor verdieping en versnelling van kennisontwikkeling, voor nauwere samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven en voor de vergroting van innovatiekracht.

In 2026 benutten we het volledige ecosysteem van het onderwijs (van mbo tot hbo en wo) veel gericht voor onze programma's. Dit doen we onder meer door onderwijs structureel te verbinden aan onze innovatiehotspots, mkb-programma's en clusterontwikkelingen. Hiermee creëren we een waardevolle wisselwerking.

Overheid als mogelijkmaker

Overheden maken financiering toegankelijk, vernieuwen regelgeving en zetten regionale thema's op de agenda in Den Haag en Brussel. Zij programmeren economische thema's; ondernemers en kennisinstellingen maken deze concreet en uitvoerbaar.

Naar betere balans en meer slagkracht

De samenwerking binnen de Triple Helix kan nog sterker. In 2026 verbeteren we de verbinding met ondernemers en kennisinstellingen en werken we nadrukkelijker bovenregionaal, omdat waardeketens niet ophouden bij grenzen. We organiseren niet alles zelf, maar zorgen dat verantwoordelijkheden duidelijk belegd zijn.

In 2026 geven we extra kracht aan de orkestratie van de Triple Helix en starten we met een gezamenlijke investeringsagenda. Een stevige triple-helix-aanpak vormt de basis voor een innovatieve, concurrerende en toekomstbestendige regio.

2 Portfolio programma's en projecten AgriFood Capital BV in 2026

2.1 Programma Startup Ecosysteem

Startup Support: Elevate-X

Na de succesvolle lancering van Elevate-X in 2025 wordt in 2026 verder gebouwd aan een sterke voedingsbodemp voor startups in de regio. Dankzij de goedkeuring van het Regio Deal-voorstel kan Elevate-X doorgroeien van scenario 2 naar scenario 3, zoals beschreven in het Startup Support Programma. Ook JUMP is inmiddels geïntegreerd binnen Elevate-X, waarmee de ondersteuning van startups verder wordt versterkt.

In 2026 ligt de focus op de verdere uitrol van het programma en het bieden van intensieve begeleiding aan startups. De website wordt verbeterd, met bijzondere aandacht voor de digitale ondersteuning van jonge bedrijven. Daarnaast worden vijftig tot zestig startups fysiek begeleid (mede mogelijk gemaakt door extra Venture Development-capaciteit vanuit de Regio Deal) en wordt een select aantal startups ondersteund richting vroege fase financiering.

De online startup support wordt verder ontwikkeld tot een regionaal platform dat ook door partners als B'Wise, Midpoint, The Gate en BOM kan worden benut. Daarmee groeit Elevate-X uit tot een verbindend en zichtbaar onderdeel van het regionale innovatie-ecosysteem.

JUMP 5

In Nederland zijn veel getalenteerde jonge mensen met een ambitie of droom voor een duurzaam voedselsysteem. Met JUMP geven we deze jonge professionals een krachtige steun in de rug, zodat ze hun ideeën sneller en effectiever kunnen realiseren; van concept naar plan naar uitvoering.

Het programma richt zich zowel op inhoudelijke kennis als op persoonlijke ontwikkeling, zodat deelnemers impactvol kunnen zijn in de praktijk. In november 2025 is JUMP 5 gestart, dat doorloopt tot begin juni 2026.

Het seizoen 2025/2026 begint met een intensieve Food Bootcamp, waarin de deelnemers elkaar en het programma leren kennen. Daarna werken de JUMP'ers, ondersteund door mentoren en partners, stapsgewijs aan hun persoonlijke en zakelijke ontwikkeling. Zo bouwen zij aan concrete oplossingen die bijdragen aan een toekomstbestendig voedselsysteem.



Lancering Elevate-X

2.2 Programma Agri en Keteninnovaties

AgriFood Innovation



AgriFood Innovation is het programma van AgriFood Capital dat technologische vernieuwing in het voedselsysteem versnelt, met een duidelijke focus op de agrarische productie en uitgangsmaterialen. Samen met bedrijven en kennisinstellingen worden innovatieve ideeën uitgewerkt tot uitvoerbare businesscases, inclusief financiering en consortium vorming. Zo draagt AgriFood Innovation bij aan een internationaal voorbeeld van duurzaam, circulair en hoogtechnologisch voedsel.

De kracht van AgriFood Innovation ligt in het verleggen van grenzen tussen de AgriFood keten en HighTech/ICT. Noordoost-Brabant, met zijn sterke innovatie-ecosystemen, biedt hiervoor een ideale basis. Het programma richt zich in 2026 op vier focusgebieden:

- High Tech Agri: Ontwikkelen van een cluster van bedrijven die wereldspeler zijn op hun gebied en geworteld in onze regio op het gebied van sensing, robotisering, data en AI in landbouw en teelt.
- Verduurzamen van de aardappelketen van teler tot verwerker als voorbeeld case voor het verduurzamen en innoveren in de gehele keten. Daarmee innovatieve en duurzame voedselproductie en -verwerking.
- Next Tech Nature Farms als gezamenlijk programma waarin we op basis van bestaande technologieën uit andere sectoren de agrarische sector versneld innoveren.

AgriFood Innovation stimuleert samenwerking tussen HighTech en AgriFood bedrijven en versterkt daarmee de AgriFood Innovation-community en grensverleggende projecten. Zo vergroten we de regionale concurrentiekracht en bouwen we aan een toekomstbestendig voedselsysteem dat economische groei combineert met maatschappelijke en ecologische waarde.

De AgroProeftuin Noordoost-Brabant



In 2026 richt de AgroProeftuin zich op de verdere versnelling van de transitie naar circulaire en toekomstbestendige landbouwsystemen. De agrarische ondernemer en het verdienmodel vormen daarbij het uitgangspunt. Praktijkexperimenten en gebiedsgerichte samenwerking staan centraal om duurzame oplossingen te ontwikkelen die bijdragen aan bodemgezondheid, waterkwaliteit en biodiversiteit. Technische en sociale innovaties worden gecombineerd om handelingsperspectieven te creëren en economische kansen voor de landbouwsector te vergroten. De AgroProeftuin fungeert als praktijkgerichte leeromgeving waarin kennisontwikkeling, samenwerking en waardecreatie samenkomen.

Samenwerking tussen ondernemers, onderwijs, onderzoek en overheid blijft in 2026 een belangrijk uitgangspunt. Door kennisuitwisseling, open communicatie en gezamenlijke leertrajecten ontstaat een sterke verbinding tussen praktijk en beleid. Kennisverspreiding vindt plaats via praktijkbijeenkomsten, netwerkdagen en digitale platforms. De samenwerking met ketenpartners en afnemers wordt versterkt om waardecreatie in de keten te bevorderen. Door zichtbaar te maken wat agrarische ondernemers bijdragen aan landschap, water en biodiversiteit, groeit het maatschappelijke draagvlak voor duurzame landbouw.

De stuurgroep van De AgroProeftuin Noordoost-Brabant wil in 2026 het toekomstperspectief voor de AgroProeftuin Noordoost-Brabant bepalen. Zodat zij zich kan voorbereiden op de koers na 2027, wanneer de huidige basisfinanciering voor de AgroProeftuin Noordoost-Brabant afloopt. De basisfinanciering voor de AgroProeftuin wordt gedragen door de Provincie Noord-Brabant, een extra bijdrage van de gemeenten en waterschappen in Noordoost-Brabant en een bijdrage van AgriFood Capital. De onderstaande projecten kennen elk naast de basisfinanciering voor de AgroProeftuin Noordoost-Brabant ook een andere financiële basis en een doorlooptijd na 2027.

Projecten in 2026

Boerderij van de Toekomst Zuidoostelijk Zand – toekomstgericht boeren

Binnen het project Boerderij van de Toekomst Zuidoostelijk Zand staat in 2026 de doorontwikkeling en opschaling van toekomstbestendige bedrijfssystemen centraal. De vier gebiedsgerichte systemen, ontwikkeld op basis van onderzoek van Wageningen University & Research, worden verder getest en bijgesteld op basis van praktijkervaringen. De kennisdoorstroming tussen onderzoek en praktijk krijgt extra aandacht. Boeren uit de regio worden actief betrokken bij het ontwerp en de toetsing van maatregelen die bijdragen aan bodemgezondheid, emissiereductie en kringlooplandbouw. De samenwerking met regionale partners, onderwijsinstellingen en overheden versterkt het innovatievermogen van het zuidoostelijke zandgebied en ondersteunt de realisatie van de doelstellingen richting 2030. Binnen het project werken wij samen met VDBorne Campus en Campus WUR Vredepeel.

Bedrijfsrotatie Residu – doelsturing op waterkwaliteit

Het project Bedrijfsrotatie Residu richt zich in 2026 op de verdere uitwerking van doelgerichte sturing op stikstofresidu (N-residu) op perceels- en bedrijfsniveau. Tien agrarische ondernemers werken samen aan een borgbare en schaalbare aanpak voor verbetering van grond- en oppervlaktewaterkwaliteit in het werkgebied van Waterschap Aa en Maas. De activiteiten zijn gericht op verfijning van het meetsysteem, versterking van de samenwerking tussen bedrijven en kennispartners en vertaling van resultaten naar praktische bedrijfsmodellen die bijdragen aan een duurzame waterhuishouding.

Minder Chemie in de Landbouw – geïntegreerde gewasbescherming

Het project Minder Chemie in de Landbouw wordt in 2026 voortgezet met nadruk op de toepassing van Integrated Crop Management (ICM). Het doel is verdere vermindering van chemische gewasbeschermingsmiddelen en vervanging door duurzame alternatieven. Zes agrarische bedrijven voeren praktijkproeven uit, ondersteund door een volggroep van vijftien ondernemers. De vijf pijlers van de aanpak – gewasdiversiteit, robuuste rassen, duurzaam bodembeheer, gerichte bestrijding en monitoring & evaluatie – blijven richtinggevend. In 2026 ligt de nadruk op kennisdeling via praktijkdagen, veldbijeenkomsten en

richtlijnen voor duurzame gewasbescherming. De resultaten dragen bij aan een circulaire, chemiearme landbouwpraktijk.

Gebiedsbouwplan Proeflocatie Zeeland – leren van de bodem

Op de proeflocatie in Zeeland blijft in 2026 de lerende aanpak centraal staan. Onder begeleiding van een bodemcoach wordt gewerkt aan de verdere ontwikkeling van een gebiedsbouwplan waarin bodemkwaliteit, gewasrotatie en duurzaam waterbeheer worden geïntegreerd.

De aanpak is praktijkgericht: door middel van Bodem Balans Analyses (BBA), chroma's en bodemvoedselwebanalyses wordt inzicht verkregen in biologische en minerale processen in de bodem. De verkregen kennis wordt toegepast in het veld en gedeeld met andere ondernemers.

De nadruk ligt op een integrale benadering waarbij groenbemesters worden beschouwd als volwaardige gewassen en voeding voor het volgende teeltseizoen. Innovatieve technieken en teeltsystemen die bijdragen aan de doelstellingen van de Kaderrichtlijn Water worden ingezet.



2.3 Programma FoodTech en (inter)nationaal

Industrie

In 2026 richt AgriFood Capital zich op het versterken van de samenwerking met grotere bedrijven binnen de Brabantse agrofoodketen. Deze inzet vormt een aanvulling op de bestaande programma's voor startups en scale-ups (*Elevate-X*) en voor het MKB.

De focus ligt op de vier kansrijke clusters uit de nieuwe strategische agenda: AgriTech, FoodTech, BioTech en Farma. Voor elk van deze thema's streven we naar actieve betrokkenheid, co-creatie en waar mogelijk (mede)trekkerschap van toonaangevende industriële partners in de regio.

De belangrijkste ontwikkelkans ligt in het structureel betrekken van grote bedrijven bij de uitvoering van deze thematische focusgebieden. Waar startups en MKB al actief worden ondersteund, vraagt samenwerking met grotere industriële spelers om gerichte afstemming en gezamenlijke programmering. Ook de samenwerking binnen de Brabantse Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen-agenda biedt kansen om de verbinding tussen bedrijfsleven, overheid en kennisinstellingen verder te versterken. Door deze partijen rond gedeelde innovatieagenda's te organiseren, kan Brabant haar positie als leidende hightech voedsel- en bioregio verder uitbouwen. Daarnaast zetten we in op een sterke aansluiting bij de Nationale Technologie Strategie zodat de thematische focusgebieden optimaal worden gepositioneerd voor toekomstige ondersteuning en opschaling via nationale innovatie- en investeringsprogramma's.

De aanpak sluit aan bij de gezamenlijke ambitie van AgriFood Capital, de provincie Noord-Brabant, Brabantse Ontwikkelings Maatschappij, Brainport Development, Midpoint Brabant en REWIN om de industriële basis van Brabant te versterken. Daarnaast is er een nauwe verbinding met de internationale agenda van AgriFood Capital, gericht op het profileren van Noord-Brabant als toonaangevende regio voor slimme, duurzame voedsel- en biotechnologische systemen.

Next Tech Food Factories



In 2026 ontwikkelt Next Tech Food Factories zich verder tot hét Brabantse programma voor slimme en handsfree voedselverwerking. Na de opbouwfase verschuift de focus naar een bedrijfsgedreven aanpak, waarin clusters van voedselverwerkers, machinebouwers en technologieaanbieders samenwerken aan concrete innovaties op het gebied van automatisering, robotisering en digitalisering.

Next Tech Food Factories werkt aan vier samenhangende sporen:

- Versterken van het ecosysteem en bevorderen van kennisdeling;
- Ondersteunen van bedrijven bij implementatie en opschaling van technologische oplossingen;
- Vergroten van de zichtbaarheid en uitdragen van het economisch en maatschappelijk belang van de voedselverwerkende industrie;
- Versterken van testfaciliteiten en koppeling tussen vaardighedenontwikkeling en innovatiebehoefte.

De nadruk ligt in 2026 op opschaling, nieuwe projectontwikkeling en financiering van bedrijfsgedreven innovaties. Hiermee draagt Next Tech Food Factories bij aan hogere arbeidsproductiviteit, duurzame groei en een versterkt innovatie-ecosysteem voor de Brabantse voedselverwerkende industrie.

In 2026 maakt Next Tech Food Factories de overgang naar een nieuwe uitvoeringsfase met een compactere organisatie, doordat enkele projecten (NXTGEN Hightech, HIGHFIVE, EDIH-SNL) worden afgerond. De rol van Brainport Development verandert, waarbij AgriFood Capital meer operationele verantwoordelijkheid neemt.

De belangrijkste opgave voor 2026 is het borgen van de opgebouwde samenwerking, zichtbaarheid en impact, en het vertalen daarvan naar een bedrijfsgedreven, financieel duurzame structuur die blijvende innovatie en groei in de Brabantse voedselverwerkende industrie stimuleert.

FoodNL

FoodNL is het samenwerkingsverband van Nederlandse agrofoodregio's dat de positie van Nederland als innovatieve en duurzame voedselregio versterkt in Europa. In 2026 ligt de focus op het versterken van de bestuurlijke samenwerking binnen de taskforces en het beter verbinden van FoodNL aan de strategische agenda en programma's van AgriFood Capital. Daarmee wordt FoodNL nadrukkelijker een instrument om onze regionale thema's — zoals hightech food, plantaardige eiwitten en slimme voedselverwerking — ook internationaal te positioneren. De gezamenlijke inzet richt zich op Europese accenten zoals het bevorderen van circulair grondstofgebruik, tegengaan van voedselverspilling en het stimuleren van doelsturing (*performance based*). FoodNL vormt tevens een platform om ondernemers en kennispartners te verbinden via gezamenlijke netwerkevenementen. In 2026 profileert FoodNL zich gezamenlijk op de *Grüne Woche* (januari) en tijdens de *European Week of Regions and Cities* (oktober), waarmee de zichtbaarheid van de Nederlandse agrofoodregio's in Europa verder wordt vergroot.

SIXFOLD

Binnen Next Tech Food Factories vervult SIXFOLD een sleutelrol in het verbinden van Europese Living Labs en deeptech-initiatieven om innovatie in de voedselverwerkende industrie te versnellen. In 2026 ligt de nadruk op afronding en verankering van het project. AgriFood Capital ondersteunt de organisatie van de laatste twee internationale *study visits* (in Spanje en Duitsland) en neemt deel met externe experts uit het regionale netwerk. In september wordt de slotconferentie in Nederland georganiseerd, waar resultaten en beleidsaanbevelingen worden gedeeld met regionale, nationale en Europese partners.

Een belangrijk aandachtspunt in 2026 is het structureel verankeren van de samenwerking. Nationaal ligt de focus op het opzetten van een blijvende structuur tussen de Living Labs, waarbij het traject Foodtech in de Peel binnen NOVEX De Peel, een belangrijke impuls kan geven. Internationaal biedt de afronding van SIXFOLD ruimte om partnerschappen met Europese regio's te verdiepen en te koppelen aan nieuwe initiatieven zoals Smart Solutions for Agri



Food. Op die manier wordt de impact en continuïteit van het netwerk ook na afloop van het project geborgd.



GATE 5.0

In 2026 ligt de focus binnen GATE5.0 – Green & Agri-Tech European 5.0 Transformation Ecosystem op een krachtige projectstart en de actieve betrokkenheid van Brabantse MKB-bedrijven. Het programma ondersteunt Agri & Food ondernemers en technologieaanbieders bij het toepassen van geavanceerde digitalisering, robotisering en automatisering om de transitie naar een duurzame en concurrerende industrie te versnellen.

AgriFood Capital coördineert de Brabantse activiteiten en zorgt voor samenhang met de regionale innovatieagenda rond Hightech Agri. De nadruk ligt in 2026 op de opbouw van een actief netwerk van MKB-ers, het organiseren van kennis- en inspiratiesessies en het ontwikkelen van praktische ondersteuningsinstrumenten. Daarmee wordt een stevige basis gelegd voor verdere opschaling, kennisdeling en samenwerking binnen Brabant en met Europese partners.

Internationale samenwerking

In 2026 versterkt AgriFood Capital haar internationale positie door actieve deelname aan Europese netwerken en samenwerkingsverbanden die bijdragen aan innovatie binnen de agri- en foodsector. De nadruk ligt op het verder uitbouwen van strategische partnerschappen binnen ERIAFF en de S3-partnerships Smart Solutions for Agri-food en High Tech Farming.

Als medeorganisator van de jaarlijkse ERIAFF Conference in Nederland – samen met de provincie Noord-Brabant en andere partners – profileert AgriFood Capital het Brabantse ecosysteem voor AgriTech en FoodTech richting Europese regio's en beleidsmakers. Daarnaast wordt een actieve rol genomen in de herstart van het S3-partnership High Tech Farming, in aansluiting op de programma's *GATE5.0* en *Next Tech Nature Farms*. Binnen Smart Solutions for Agri-food blijft AgriFood Capital als voorzitter de strategische koers aansturen, met nadruk op projectontwikkeling en Europese belangenbehartiging richting de Europese Commissie.

In 2026 ligt de nadruk op verdieping van strategische relaties binnen ERIAFF en de S3-partnerships en op het actief benutten van Europese subsidiekansen. Tegelijkertijd vraagt de verdere uitbreiding richting BioTech en Farma om een gerichte netwerkontwikkeling. Door internationale samenwerking structureel te koppelen aan de inhoudelijke programma's, verstevigt AgriFood Capital haar positie als toonaangevende Europese innovatieregio voor en in de toekomst



2.4 Programma Strategie en nieuwe economische dragers

In de periode 2026–2030 zet AgriFood Capital een nieuwe strategische koers uit gericht op het versterken van de brede welvaart en het toekomstig verdienvermogen van Noordoost-Brabant. Het jaar 2026 vormt de start van deze periode en staat in het teken van verkenning en opbouw: onderzoeken wat binnen het nieuwe kader en met de beschikbare middelen kan worden gerealiseerd.

Een sterk economisch fundament vraagt om samenwerking, afstemming en gezamenlijke investeringen. Daarom vormt het versterken van de regionale samenwerkings- en investeringsagenda een van de belangrijkste succesfactoren van de nieuwe koers. In 2026 wordt gestart met het opstellen van een gezamenlijke investerings- en uitvoeringsagenda met de triple helix-partners – het bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden. Dit proces omvat zowel het samenbrengen van relevante regionale partners als het concretiseren van gezamenlijke ambities en ontwikkelagenda's.

Tegelijkertijd worden de eerste stappen gezet voor de ontwikkeling van nieuwe economische dragers binnen kansrijke en impactvolle clusters, zoals AgriTech, FoodTech, BioTech en Farma. Samen met ondernemers werkt AgriFood Capital aan het vergroten van het toekomstige verdienvermogen van de regio, met aandacht voor zowel economische als maatschappelijke waardecreatie.

Waar mogelijk worden logische verbindingen gelegd met bestaande focusclusters, zodat kennis, netwerken en initiatieven elkaar versterken. Waar nieuwe kansen ontstaan, wordt ruimte gecreëerd voor nieuwe samenwerkingen en initiatieven. Op die manier blijft het programma marktgericht, wendbaar en ondernemend, en draagt het bij aan een veerkrachtige regionale economie met een sterke innovatieve basis.



2.5 Programma MKB in opstart

MKB-ondersteuning

In Noordoost-Brabant is al een basis gelegd voor MKB-ondersteuning, bijvoorbeeld via datacoaches en initiatieven van onze partner Noordoost-Brabant Werkt gericht op arbeidsmarktontwikkeling. In 2026 wordt deze ondersteuning verder ontwikkeld en gebundeld. Met behulp van de *Actieagenda MKB* kan AgriFood Capital gebruikmaken van bewezen programma's uit andere regio's in Nederland en onderlinge kennisdeling tussen Brabantse programma's bevorderen.

Daarnaast wordt nauw samengewerkt met Noordoost-Brabant Werkt om te komen tot een gecoördineerd, gezamenlijk MKB-aanbod in Noordoost-Brabant. Deze aanpak versterkt de impact, vereenvoudigt het aanbod voor ondernemers en draagt bij aan een toekomstbestendig MKB-ecosysteem.

EDIH- Zuid Nederland 2.0

Met European Digital Innovation Hub South Netherlands 2.0 wordt de digitale transformatie van MKB-bedrijven in de maak- en onderhoudssector verder versneld. Het programma bouwt voort op de succesvolle eerste fase (2022–2025) en ondersteunt jaarlijks ruim 160 digitaliseringstrajecten, met toepassing van kunstmatige intelligentie, cybersecurity en datagedreven werken om productiviteit, wendbaarheid en concurrentiekracht te vergroten.

Binnen dit programma draagt AgriFood Capital bij aan het bereiken en begeleiden van MKB-ers die de eerste stappen in digitalisering zetten, onder meer via *Klik op Morgen* en test-before-invest-trajecten. Daarnaast vervult AgriFood Capital een inhoudelijke rol als specialist voor het agrofood domein, met bijzondere aandacht voor de koppeling van digitalisering aan de voedselverwerkende industrie.

European Digital Innovation Hub South Netherlands 2.0 wordt gecoördineerd door Brabantse Ontwikkelings Maatschappij en uitgevoerd in samenwerking met partners als Brainport Development, Midpoint Brabant, REWIN, LIOF, FME, TNO en TU/e. Deze zijn actief verbonden met Europese netwerken zoals European Digital Innovation Hub for Manufacturing, de AI-on-Demand-community en de Digital Transformation Accelerator.



Brabant Coaches

Brabant Coaches is het programma van AgriFood Capital voor de activatie van sectorbrede MKB-ondernemers op thema's als digitalisering, circulariteit, arbeidsmarkt en arbeidsproductiviteit. Het doel is het versterken van een toekomstbestendig MKB door ondernemers te ondersteunen bij innovatie en strategische ontwikkeling.

In 2026 ligt de nadruk op het verbreden van het aanbod: naast digitalisering wordt ook aandacht besteed aan circulariteit en arbeidsmarktvaartstukken. Toegang tot ondernemers wordt geborgd via ondernemersverenigingen en bedrijfscontactfunctionarissen van gemeenten, terwijl de specifieke ondernemersvraag wordt opgehaald en waar nodig verwezen naar experts, eventueel ondersteund door een voucher. Met Brabant Coaches creëert AgriFood Capital een gestructureerd traject waarin ondernemers worden geactiveerd en ondersteund, zodat zij beter kunnen inspelen op kansen, hun concurrentiekracht vergroten en bijdragen aan een duurzaam en innovatief MKB-ecosysteem in Brabant.

2.6 Programma Netwerken en events

In 2026 richt het programma Netwerken & Events zich op het versterken van het regionale ecosysteem door mensen en organisaties met elkaar te verbinden. Het gaat om verschilmakers, ondernemers, vernieuwers en leiders die samenwerken aan een toekomstbestendige economie en hun visie en impact delen. Het programma brengt deze spelers in kaart en creëert communities waarin samenwerking, kennisdeling en innovatie centraal staan. De focus verschuift dit jaar van losse evenementen naar het opbouwen van duurzame netwerken, ondersteund door het CRM-systeem waarmee kennis van het veld wordt vastgelegd en doelgericht verbindingen en samenwerkingen worden gefaciliteerd.

Daarnaast worden betekenisvolle bijeenkomsten georganiseerd en draagt AgriFood Capital bij aan bestaande evenementen zoals de HAS Food Experience en Food1000. Er is speciale aandacht voor het MKB- en startupprogramma, waarbij zichtbaar wordt gemaakt waar ondernemers regionaal samenkomen. Via vier strategische communicatiemomenten worden resultaten, de bredere koers en impact gedeeld. Het project verzorgt tevens de centrale regie over events vanuit alle andere programma's, waarmee sterke netwerken en clusters worden opgebouwd en innovatie in de regio wordt gestimuleerd. Samenwerken vraagt om ontmoeting en inhoudelijke verdieping, om vervolgens gezamenlijk te investeren en te innoveren.

2.7 Programma Communicatie

In 2026 zet AgriFood Capital sterk in op impactvolle communicatie en het verstevigen van haar merkpositie. Centraal staat een krachtige en consistente merkidentiteit, zowel in corporate communicatie als in de communicatie rondom projecten en programma's.

De nieuwe strategische agenda vormt de basis voor een herschreven corporate story, waarmee het verhaal van AgriFood Capital sterker en zichtbaarder naar buiten wordt gebracht. Inspirerende cases laten concreet zien hoe de organisatie bijdraagt aan brede welvaart, een robuust economisch fundament en toekomstig verdienvermogen. Daarbij willen we nadrukkelijk meer de breedte van de

economische sectoren uit onze regio laten zien, met een focus op innovatieve startups en MKB-ers en de sectoren AgriTech FoodTech, BioTech en Farma in onze regio.

Daarnaast wordt een gerichte content- en storytellingstrategie uitgevoerd, de interne branding versterkt en doelgroepgerichte marketing- en communicatieactiviteiten ingezet. Online en offline kanalen worden optimaal benut om impact te vergroten. De regie op communicatie wordt gecentraliseerd binnen de staforganisatie, wat zorgt voor samenhang, efficiënter gebruik van middelen en grotere effectiviteit in uitvoering.



2.8 Organisatie

Stichting AgriFood Capital draagt zorg voor het vaststellen en bewaken van de strategie van AgriFood Capital. Binnen het Bestuur van de Stichting AgriFood Capital zijn de triple helix partners vertegenwoordigd. Het bestuur van AgriFood Capital heeft aangegeven in 2026, op basis van de in december 2025 vastgestelde strategie, de werkwijze en samenstelling van het stichtingsbestuur te gaan bespreken. De Stichting is enig aandeelhouder van de uitvoeringsorganisatie AgriFood Capital BV. De Raad van Commissarissen van AgriFood Capital BV heeft in 2025 ter vervanging een nieuw lid in haar midden.

AgriFood Capital groeit als organisatie door naar een meer professionele en stabiele structuur die past bij de ambities van de regio en de strategische keuzen. De directeur en het programmateam vormen daarbij de vaste kern. Om de uitvoeringskracht te vergroten heeft de professionalisering van het programmabureau verdere prioriteit. Daarnaast wordt voor het vergroten van de zichtbaarheid en de impact van onze programma's de ondersteuning op communicatie en events vergroot. Tevens blijft AgriFood Capital werken met een flexibele schil van projectleiders en business developers, die op basis van inhoud, behoefte en expertise worden ingezet.

Aan het eind van 2026 verwachten we terug te kijken op een jaar met als resultaat:

- Een duidelijke visie en een roadmap voor ieder van de vier economische clusters AgriTech, FoodTech, BioTech en Farma;
- een versterkt en beter verbonden regionaal MKB-ecosysteem;
- een uitgebreid netwerk van triple helix-partners die gezamenlijk investeren in brede welvaart;
- een professioneel programmabureau dat slagkracht en continuïteit biedt;
- en een aantoonbare bijdrage aan het toekomstige verdienvermogen van Noordoost-Brabant.

2.9 Financiering

De basisfinanciering van AgriFood Capital is vastgesteld voor onbepaalde tijd en wordt gezamenlijk gedragen door de tien gemeenten en twee waterschappen in de regio Noordoost-Brabant. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd. Op verzoek van de betrokken gemeenten is, gezien de krappe gemeentelijke begrotingen in het zogenoemde 'ravijnjaar' 2026, besloten de indexering wel formeel door te voeren, maar in dat jaar niet daadwerkelijk af te dragen. Hierdoor blijft de basisfinanciering in 2026 gelijk aan die van 2025. Het bestuur en de Raad van Commissarissen van AgriFood Capital hebben met deze werkwijze ingestemd. In 2027 wordt vervolgens de cumulatieve indexering over 2026 en 2027 geëffectueerd.

Daarnaast beschikt AgriFood Capital in 2026 over voldoende middelen voor het startup programma Elevate-X. Dit is te danken aan de extra financiële bijdragen van gemeenten en de in-kind bijdragen van onderwijsinstellingen in de periode 2025–2028. Zo kan ook in 2026 adequate begeleiding aan startups in de regio worden geborgd. De provincie Noord-Brabant levert via diverse programma's en projecten aanvullende financiering. Dankzij deze bijdragen, gecombineerd met nationale subsidies, kon AgriFood Capital versneld starten met het MKB-programma en zijn concrete resultaten gerealiseerd binnen projecten als de AgroProeftuin Noordoost-Brabant. De extra gemeentelijke bijdragen hebben daarbij een belangrijke stimulerende rol gespeeld. Ook vanuit Europese programma's neemt de financiële instroom richting de regio toe, met name binnen het thema industrie en (inter)nationale ontwikkeling van FoodTech-innovaties. Tussen 2025 en 2029 werkt AgriFood Capital binnen de Regio Deal 't Goeie Leven in Noordoost-Brabant samen met vele partners aan één gezamenlijk doel: het versterken van de brede welvaart in de regio. Via 17 programma's en tientallen projecten wordt invulling gegeven aan deze ambitie, waarbij economische ontwikkeling en maatschappelijke impact hand in hand gaan.

Het jaar 2026 markeert de start van een nieuwe Regio Deal-periode. Deze biedt de mogelijkheid om extra inzet te plegen op specifieke programma's, waardoor de impact verder wordt vergroot en versnelling mogelijk is. Daarmee ontstaat een solide basis en een programmatische financiering voor de komende jaren, gericht op het realiseren van maximale impact voor Noordoost-Brabant.

2.10 Toelichting op de begroting

Begroting AgriFood Capital BV			
Inkomsten	in €	Uitgaven	in €
Opdracht RNOB	€1.007.553	Programma Start up ecosysteem	€ 449.409
Gemeenten	420.360		
Subsidiebaten	€2.048.714	Programma Agri en keteninnovaties	€ 1.310.310
Overige baten	€139.587	Programma Food Tech en (inter)nationaal	€ 643.313
Vrije ruimte jaarplan	€20.000	Programma MKB in opstart	€ 578.975
		Programma Netwerken en Events	€ 188.315
		Programma Communicatie	€ 33.440
		Programma Directie / Ontwikkelruimte	€ 152.119
		Organisatiekosten	€ 280.333
Totale inkomsten	€ 3.636.214	Totale uitgaven	€3.636.214

De basisfinanciering van AgriFood Capital is vastgelegd in een opdracht-overeenkomst met RNOB met een onbepaalde duur. De vergoeding op basis van deze overeenkomst wordt jaarlijks geïndexeerd. Voor 2026 is echter afgesproken de indexatie eenmalig niet in rekening te brengen vanwege het financiële 'ravijnjaar' bij de betrokken gemeenten. In de begroting voor 2026 is deze vergoeding vermeerderd met een aantal inkomstenbronnen waarvan met een

redelijke mate van zekerheid te verwachten is dat deze aan AgriFood Capital worden toegezegd door derden, of waarvoor al formele toezeggingen zijn gedaan. In 2026 kunnen projecten toegevoegd worden waarvoor middelen na de vaststelling van de begroting worden verkregen. Een bedrag van € 1.589.865,- van de uitgaven aan Programma's worden gedekt met bijdragen uit subsidies (subsidiebaten) van de Provincie, de EU, RVO, Waterschappen of de Regiodeal.

Voor meerjarige projecten geldt dat de opgenomen bedragen en de dekkingen zijn ingeschat op basis van de begroting waarop de toegezegde subsidie is verkregen onder aftrek van de kosten gemaakt in 2024 en eerder en onder aftrek van de kosten 2025, vermeerderd met de nog te verwachten kosten 2025 op basis van de aangegane verplichtingen. De begrote kosten en dekking zijn daardoor nooit hoger dan de maximaal toegezegde bijdrage. De werkelijke ruimte wordt echter bepaald door de werkelijke kosten in 2025, welke na afloop van het jaar bekend worden. Het resterende bedrag, na aftrek van de werkelijke kosten 2025, is uiteindelijk taakstellend voor de uitvoering in 2026.

De inkomsten uit extra bijdragen van de partnergemeenten in de regio Noordoost-Brabant voor De Agroproeftuin Noordoost-Brabant (2025-2027) en de Startup Accelerator (2025-2028) zijn opgenomen in de kolom Gemeenten. Deze middelen komen bovenop de eerder genoemde inkomsten uit de opdracht tot het uitvoeren van het jaarplan. Uit de begroting blijkt dat de organisatiekosten 7,7% van de totale begroting beslaan. Dat is ruim onder de afgesproken norm van 25% van de totale begrote inkomsten.

De kosten voor de ondersteuning en directietaken vanuit de organisatie van AgriFood Capital zijn waar mogelijk verdeeld over de diverse projecten. Dat ligt in de lijn van het doel om deze kosten transparant door te belasten naar de deelprojecten. Dat geeft een beter beeld van de kosten inclusief het beslag op de capaciteit van de organisatie. Daarnaast is het van belang deze kosten te begroten en te verantwoorden in gesubsidieerde projecten.

Bijlage 1 Personele samenstelling AgriFood Capital per 1-1-2026

Bestuur Stichting AgriFood Capital

Dhr. J. Mikkers, voorzitter, burgemeester gemeente 's-Hertogenbosch
Dhr. K. van Rooij, burgemeester gemeente Meierijstad
Mw. T. Stolle, global technical director Friesland Campina
Dhr. R. van der Wielen, voorzitter CvB HAS green academy
Dhr. A. de Weerd, director JBT Marel Poultry
Mw. C. van Bragt, voorzitter CvB Yuverta
Vice-voorzitter, vacature

Raad van Commissarissen AgriFood Capital B.V.

Dhr. L. den Hartog, voorzitter
Dhr. I. van Zutphen
Mw. M. van de Wouw

AgriFood Capital B.V.

Dhr. S. Groenen, directeur *
Mw. K. van Iersel, management-ondersteuning *
Mw. J. Hoevenaars, secretaresse ***
Dhr. Th. Groenink, controller **
Mw. A. Castelijns, financiële administratie **

Programma's

Dhr. J. Goris, Strategie en Nieuwe Economische dragers **
Mw. R. van Zanten, Communicatie en Positionering ***
Dhr. J. Oostveen, Startup Ecosysteem ***
Dhr. J. van Boxtel, MKB *
Dhr. B. van Dinteren, AgroProeftuin Noordoost-Brabant**
Dhr. T. Hagelstein, Agri en Keteninnovaties ***
Dhr. S. Maas, Food Tech en internationaal *
Mw. A. Van Grunsven-in de Rijp, Netwerken en events ***

* dienstverband AgriFood Capital BV

** detachering gezamenlijk met RNOB

*** inhuur op projectbasis